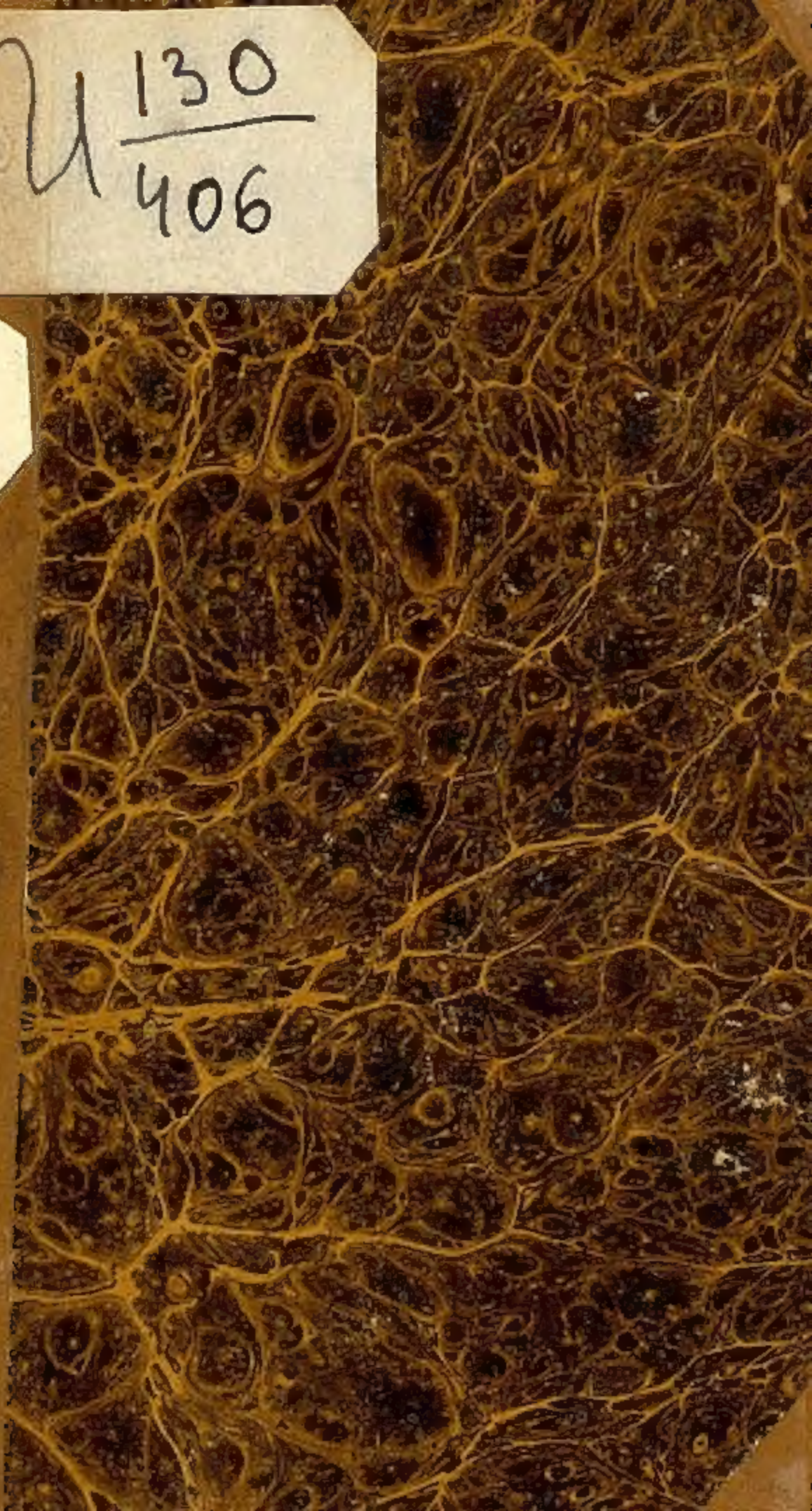
Ч 130/406



И 130/406
XI/159

УПРАВИТЕЛЬ РУССКАГО ИМѢНІЯ.

СОЧИНЕНІЕ

БАРОНА А. БОДЕ.

ПУБЛ. БИБЛ. имени В. И. ЛЕНИНА С.С.С.Р.
18 11/4 48
ф. 31.-26797

САНКТПЕТЕРБУРГЪ.

1847.

ПЕЧАТАТЬ ПОЗВОЛЯЕТСЯ.

съ тѣмъ, чтобы по отпечатаніи представлено было въ Цензурный Комитетъ узаконенное число экземпляровъ. С. Петербургъ. 5 Октября 1847 года.

Цензоръ *Срезневскій*

2007056818

Въ Типографіи Штаба Отдѣльнаго Корпуса Внутренней Стражи.

УПРАВИТЕЛЬ
РУССКАГО ИМѢНІЯ.

—

Хорошій управитель имѣнія человѣкъ гораздо важнѣе и почтеннѣе, нежели большею частію полагаютъ, и, къ несчастію, ложное понятіе объ унизительномъ положеніи благороднаго человѣка въ частной службѣ, нерѣдко удерживаетъ еще людей, способныхъ управлять чужимъ имѣніемъ, отъ этого столь полезнаго для всѣхъ классовъ народа занятія. Никакого нѣтъ стыда не быть богатымъ, не имѣть независимаго состоянія; равномѣрно нѣтъ никакого стыда зарабатывать свой насущный хлѣбъ честнымъ образомъ: нельзя всѣмъ заниматься государственною службою, по-

тому что не достанетъ для всѣхъ вакансій, и еще менѣе того такихъ должностей, которыя бы доставляли достаточныя средства для безнужнаго содержанія себя и семейства своего приличнымъ образомъ, и для доставленія своимъ дѣтямъ званію ихъ приличнаго воспитанія; то не лучше ли обратиться къ занятію сельскимъ домоводствомъ, нежели быть въ тягость себѣ и другимъ, или приняться за дѣла, отъ которыхъ придется краснѣть? — Совѣстливое управленіе имѣніемъ занятіе весьма благородное и общеполезное, одно изъ важнѣйшихъ вспомогательныхъ средствъ къ утвержденію государственнаго богатства и нравственности народной; слѣдовательно, независимости и незыблемости государственной самостоятельности. Я попытаюсь изложить подробно всю пользу, которую хорошій управляющій имѣніемъ можетъ доставлять государству. За тѣмъ опишу качества, потребныя для того, чтобы быть въ состояніи содѣлаться такимъ, полезнымъ членомъ обще-

ства; обязанности управляющаго, какъ въ оброчныхъ имѣніяхъ, такъ и въ такихъ, которыя состоятъ на пашнѣ; отношенія его къ помѣщику и обязанности помѣщика къ управляющему. Эта послѣдняя статья гораздо важнѣе, нежели, можетъ быть, многіе воображаютъ, ибо случалось иногда, что неделикатные и даже безчестные поступки иныхъ помѣщиковъ противъ добросовѣстныхъ ихъ управителей, отбивали у частныхъ людей охоту заниматься этимъ дѣломъ; а другимъ не совсѣмъ твердымъ въ своихъ правилахъ, внушали мысли, что нѣтъ ни грѣха, ни стыда, отплатить такимъ помѣщикамъ тою же монетою, чрезъ что и распространяли невыгодную славу на самое званіе управителя.

ПОЛЬЗА ГОСУДАРСТВЕННАЯ.

Хорошій управитель имѣнія, давая собою подчиненнымъ своимъ примѣръ благочинія, строгихъ, честныхъ правилъ, любви къ ближнему, повиновенія и уваженія къ очечественнымъ

законамъ, любознанія и неутомимой полезной дѣятельности, не только вселяетъ этимъ тѣ же благородныя чувства, правила и привычки, въ своихъ подчиненныхъ, но получаетъ этимъ нравственное право требовать отъ нихъ послѣдованіе его примѣру.

Русскій мужикъ очень смышленъ и разсуждаетъ весьма основательно, когда только захочетъ. Ежели управитель позволитъ себѣ выпить лишнюю рюмку, то мужикъ-гуляка выпьетъ лишній штофъ; ежели управитель будетъ нѣжиться и лѣниться, то и прикащикъ будетъ нѣжиться и лѣниться въ свою очередь, а мужички не поторопятся выйти въ надлежащее время на работу, не опасаясь зоркихъ глазъ своего начальства; работа будетъ исправлена хуже и медленнѣе; слѣдовательно, все пойдетъ не такъ споро, отчего и уменьшится доходъ, сараэмѣрно лѣни управителя; да и мужики, привыкая къ лѣни и небреженію въ работѣ барской, исправятъ наканецъ и свою работу лѣниво и дойдутъ такимъ образомъ,

мало по малу, до пищеты. Ежели, по воскресеньямъ и праздничнымъ днямъ, управитель не отстоитъ обѣдню съ благоговѣніемъ, а останется дома понѣжиться въ халатѣ, то и мужики отстанутъ, мало по малу, отъ храма Божьяго; пойдутъ туда почти одни бабы, которыя, пришедши домой, расцѣнятъ своего управителя на пропалую: онъ-де и бусурманъ, такой, сякой; и такими часто въ семейномъ кругу повторенными рѣчами, уронятъ его въ общемъ мнѣніи и уваженіи; особенно послѣ того, ежели ихъ мужья, вмѣсто того, чтобы сходить съ ними къ обѣднѣ, зашли въ кабакъ и нерасчетливымъ жертвоприношеніемъ Бахусу липнили свои семейства какихъ нибудь позволительныхъ удобствъ, или даже необходимаго, или же въ пьяномъ видѣ побьютъ своихъ хозяекъ. Тогда главная вина упадетъ, и весьма справедливо, на управителя, и церковно-служители будутъ нѣкоторымъ образомъ въ правѣ подкрѣпить эту худую славу. И такъ во всѣхъ отношеніяхъ. Но еже-

ли управитель самъ аккуратно посѣщаетъ храмъ Божій и будетъ тамъ стоять съ подобающимъ благоговѣніемъ, то мужики постыдятся не слѣдовать его примѣру, и ежели бы кто изъ нихъ не имѣлъ природной склонности къ благочестію, то, мало по малу, привычка сдѣлается второю натурою; а истинно набожный человѣкъ всегда бываетъ хорошимъ гражданиномъ. Ежели управитель замѣтитъ, что кто изъ мужиковъ лѣнится ходить въ церковь, то можетъ его стыдить и дѣлать ему приличныя напоминанія, самъ не краснѣя за себя. Только въ этомъ случаѣ отнюдь не должно употребить принужденія, а лишь одно христолюбивое убѣжденіе, иначе заводится лицемѣрство, которое хуже легкомыслія.

Церковно-стужители, также и крестьянскія бабы, поставять такое поведеніе управителя въ примѣръ холоднымъ христіянамъ своего прихода, и этимъ возвысятъ въ общемъ мнѣніи должное къ нему уваженіе. Это обстоятельство, кажущееся вѣро-

ятно многимъ столь мелочнымъ, что даже они не обращали на него своего вниманія, имѣетъ весьма важныя послѣдствія; ибо это имѣетъ рѣшительное вліяніе на нравственность крестьянъ; а едва ли кто усомнится въ этомъ, что благочестивому христіанину никогда не войдетъ въ голову, уклониться отъ должнаго повиновенія законнымъ властямъ, а еще менѣе того, замышлять козни противъ законнаго правительства; слѣдовательно, благочестивое поведеніе проживающихъ въ имѣніяхъ своихъ помѣщиковъ, или ихъ управителей, послужитъ къ утвержденію общественнаго спокойствія, и, вмѣстѣ съ тѣмъ, незыблемости законнаго престола.

Ежели управитель совершенно честныхъ правилъ, чистъ на руки, съ мужиковъ рѣшительно никакихъ недозволенныхъ поборовъ не беретъ, тогда онъ этимъ пріобрѣтаетъ полное право, требовать отъ крестьянъ строгой исправности въ исполненіи ихъ обязанностей къ помѣщику, и, вмѣстѣ съ тѣмъ, внушаетъ имъ уваженіе

къ честности, стыдъ къ отступленію отъ этой добродѣтели, и желаніе пользоваться честнымъ именемъ; а русскіе мужики, хотя объ нихъ многіе судятъ неправильно, не вникнувъ хорошенько въ ихъ свойства, вовсе такъ безнравственны, какъ ихъ иные разумѣть хотятъ. Я хорошо ихъ знаю, и ручаюсь въ томъ, что благородное самолюбіе чувство, имъ весьма доступное; надобно только умѣть, дать природнымъ ихъ свойствамъ надлежащее направленіе. Я испыталъ это на дѣлѣ, исправивъ совершенно совсѣмъ развратившихся, и явно отказавшихся отъ должнаго повиновенія крестьянъ; а каждый честный крестьянинъ есть человѣкъ, заслуживающій общее уваженіе, и драгоцѣнный помощникъ своего помѣщика или управляющаго, въ дѣлѣ благонадежнаго управленія имѣніемъ.

Любовь къ ближнему — добродѣтель, особенно важная въ помѣщикѣ, проживающемъ въ своемъ имѣніи, и въ управителѣ. По чувствительному недостатку въ хорошихъ медикахъ въ

городахъ, не предвидится возможности имѣть ихъ въ деревняхъ, тѣмъ болѣе, что деревенскіе жители требуютъ совсѣмъ иную методу леченія, нежели городскіе. Многимъ помѣщикамъ финансовыя средства не позволяютъ имѣть домашняго медика; по этому большая часть, въ имѣніяхъ своихъ проживающихъ помѣщиковъ и управители, должны сами лечить своихъ крестьянъ, простыми, сподручными средствами, заимствуя сосѣдъ у сосѣда тѣ рецепты, которыхъ дѣйствительная польза доказана неоднократными удачными опытами. Они обыкновенно лечатъ крестьянъ на свой счетъ, что впрочемъ не дорого обходится; но для крестьянина такое пособіе имѣетъ большую цѣну; ибо этимъ человѣколюбивымъ попеченіемъ сохраняется членъ его семейства, и часто нужный работникъ; а крестьяне умѣютъ, въ простотѣ своихъ нравовъ, любить своихъ родныхъ не менѣе горячо, какъ самые просвѣщенные и утонченные горожане. Они не могутъ поквитаться деньгами за по-

печенія и пособія, оказываемыя ихъ больнымъ, но въ замѣнъ того ихъ признательность тѣмъ несравненно живѣе къ своимъ благодѣтелямъ, и они гораздо охотнѣе послѣдуютъ доброму совѣту человѣка, спасшаго ихъ или кого изъ ихъ семейства отъ смерти, или отъ важнаго недуга, нежели совѣтамъ холоднаго проповѣдника добродѣтели. Попеченія, оказываемыя нами страждущимъ въ ихъ болѣзняхъ, привязываютъ ихъ къ намъ какъ бы родственною связью, и побуждаютъ ихъ исполнять добросовѣстнѣе свои обязанности къ намъ; при томъ мы соблюдаемъ собственную выгоду, ибо сохраняемъ чрезъ то наше достояніе, а отечеству много трудолюбивыхъ, полезныхъ рукъ.

Кромѣ леченія больныхъ, вотчинные начальники имѣютъ еще другіе случаи оказывать свое человѣколюбіе зависящимъ отъ нихъ крестьянамъ, входя въ частное ихъ положеніе: не рѣдко случается, что благовременная льгота, или маловажное пособіе спасетъ крестьянское семейство отъ дол-

говременной разстройки, и движеть раззоренія. Не пропускающій такихъ случаевъ благодѣтельствовать нуждающихся, навѣрное пріобрѣтетъ ихъ сердечную признательность и привязанность, а вмѣстѣ съ тѣмъ внушитъ имъ охоту, оказывать пособіе другимъ, по силѣ возможности, въ случаѣ нужды, такъ что христіянская любовь къ ближнему сдѣлается, мало по малу, природною добродѣтелью въ вотчинѣ, имѣющей человѣколюбиваго начальника. Я еще теперь съ особеннымъ наслажденіемъ вспоминаю довольно продолжительное время, проведенное мною въ патріархальномъ сельскомъ быту. Имѣвъ съ малолѣтства рѣшительное влеченіе къ медицинской наукѣ, я пріобрѣлъ въ ней довольно обширныя свѣдѣнія, и имѣлъ притомъ, что называется, легкую руку, такъ что самыя важныя болѣзни должны были уступать моимъ попеченіямъ о больныхъ. Я составлялъ всегда лекарства самъ. Разумѣется, что появленіе человѣка, который лечилъ весьма удачно, даромъ, и соб-

ственными лекарствами, было всегда важнымъ пріобрѣтеніемъ для околотка, гдѣ не было возможности имѣть настоящаго медика въ случаѣ нужды; за то больные прибѣжали за моимъ пособіемъ со всѣхъ сторонъ, и я сдѣлался какъ бы отцомъ всѣхъ семействъ, за весьма дешевую матеріяльную цѣну, потому что мои лекарства составлялись большею частью изъ сподручныхъ, почти ничего не стоющихъ веществъ; но искренняя, сердечная признательность этихъ простодушныхъ дѣтей природы вознаградила меня щедро за попеченія, которыя сами по себѣ доставляли мнѣ удовольствіе удачными результатами. Вѣроятно, многія особы, посвятившія себя сельской жизни, пользовались и еще пользуются тѣмъ же счастьемъ, и этимъ облагороживаютъ сельскій бытъ и самую нравственность крестьянъ; да и кто захотѣлъ бы себя лишить этого удовольствія, имѣя къ тому потребныя средства?

Вотчинный начальникъ, строго повинуясь отечественнымъ законамъ, и

изъявляющій при всякомъ удобномъ случаѣ свое къ нимъ уваженіе, этимъ самымъ пріучаетъ своихъ подвластныхъ ихъ уважать и безпрекословно имъ повиноваться, такъ что одной совѣсти будетъ достаточно, чтобы ихъ удержать отъ дурнаго, противузаконнаго дѣла; а совѣсть гораздо надежнѣйшій стражъ, нежели строгость. Этой послѣдней можно подъ часъ подмаслить или избѣгнуть, а отъ совѣсти никакъ отдѣлаться нельзя.

Сельская жизнь, хотя весьма дѣятельная въ физическомъ отношеніи, но не менѣе того желающему оставляетъ довольно свободнаго времени для удовлетворенія своего любознанія. На этотъ конецъ вотчинный начальникъ, самъ ли помѣщикъ, или его управитель, долженъ по возможности получать періодическія изданія, посвященныя хозяйственнымъ наукамъ, также какъ и разныя сочиненія, до этой части относящіяся. Находя, что либо новое, или усовершенствованіе стараго, что можетъ быть примѣнено къ мѣстности, вотчинный начальникъ

поступитъ весьма благоразумно, ежели это въ простомъ разговорѣ передастъ своимъ мужикамъ и возбудитъ ихъ любопытство, приводя такую новинку въ исполненіе, сначала въ маломъ видѣ, для опыта, а въ послѣдствіи въ обширнѣйшемъ видѣ, ежели опытъ окажется удачнымъ и выгоднымъ, объясняя мужикамъ при томъ всѣ подробности онаго, и выслушивая ихъ возраженія и замѣчанія; этимъ онъ возбудитъ ихъ любознаніе, и то, что главный начальникъ снисходитъ до того, что бесѣдуетъ съ ними о вещахъ искусственныхъ, слѣдовательно, считаетъ ихъ настоящими людьми, защекочетъ ихъ самолюбіе и привяжетъ ихъ болѣе къ нему. При этомъ никогда не должно сердиться, ежели они что не такъ поймутъ, какъ слѣдуетъ, или на словахъ будутъ упорствовать въ старинѣ, и будутъ отвергать пользу всякаго нововведенія. Ежели въ послѣдствіи сдѣланный вами опытъ имъ докажетъ, что это нововведеніе полезно, то сами перейдутъ его безъ принужденія; а между

тѣмъ, ваши разговоры съ ними о подобныхъ предметахъ, и дѣлаемые вами опыты, обратятъ ихъ вниманіе на многіе бездѣлицы, которыхъ они прежде не считали достойными вниманія, приведутъ ихъ самихъ къ разнымъ открытіямъ и усовершенствованіямъ, и дадутъ имъ поводъ, посвящать свободное отъ работъ время общеполезнымъ занятіямъ, уничтожая этимъ скуку бездѣйствія, которая прежде наводила ихъ на недостойное препровожденіе этого свободнаго времени. Само собою разумѣется, что самолюбіе подстрекаетъ многихъ, перещеголять своихъ товарищей въ дѣлѣ, гдѣ можно выказать свою смышленность, и такое полезное соревнованіе надобно стараться поддержать самымъ тонкимъ образомъ; отъ этого не рѣдко разовьются природныя способности, которыя ожидали только къ тому счастливаго случая и поощренія, и которыя, безъ соблюденія этихъ мѣръ, остались бы навсегда въ грубой своей корѣ. Этимъ средствомъ мы, мало по малу, пріобрѣтемъ своихъ усовершен-

ствователей, не имѣя болѣе надобности перенимать у иностранцевъ; и это будетъ вообще полезнѣе, потому что многія нововведенія и усовершенствованія по сельскому хозяйству, весьма выгодныя для иностранцевъ въ отношеніи къ ихъ мѣстностямъ, для насъ вовсе не годятся, потому что онѣ не подходятъ къ нашимъ мѣстностямъ. При этомъ должно еще замѣтить то, чтобы при произведеніи опыта мужики знали, что это именно только опытъ, и могли бы свободно излагать на счетъ онаго свои замѣчанія и сужденія. Такимъ образомъ наши крестьяне выйдутъ изъ разряда машинъ, и будутъ уже заниматься сельскимъ домоводствомъ съ подобающимъ разсужденіемъ, съ любовію ученаго, и навѣрное останутся благодарными тому, кто ихъ поведетъ на эту степень полезнаго просвѣщенія; а при томъ, какая будетъ этимъ сдѣлана важная услуга отечеству, обращая нѣсколько милліоновъ движущихся машинъ въ здраво разсуждающія существа, въ просвѣщенныхъ работниковъ.

Въ сельскомъ домоводствѣ каждая удобная минута драгоцѣнна, слѣдовательно, для достиженія надлежащаго успѣха по этой части, требуется въ управляющемъ неутомимая дѣятельность. Не надобно только смѣшивать суетливость съ дѣятельностью, и принимать значеніе одного слова за значеніе другаго. Суетливость не поведетъ къ добру, а скорѣе произведетъ путаницу и подвергается справедливой насмѣшкѣ; а дѣятельность не теряетъ времени даромъ и успѣваетъ вездѣ въ пору. Разумѣется, что для этого требуется весьма правильная распорядительность, и слѣдовательно, систематическій порядокъ въ головѣ. Конечно, это дарованіе не всякому удѣлено природою; но съ твердою волею и надлежащимъ вниманіемъ можно его пріобрѣсти. Когда же старшій одаренъ правильною, неутомимою дѣятельностью, тогда и младшіе пріучаются къ ней непримѣтнымъ образомъ, подъ его руководствомъ, и работа пойдетъ вообще успѣшнѣе и лучше; чему обыкновен-

нымъ слѣдствіемъ бываетъ прибавленіе прочныхъ доходовъ. Такая неутомимая дѣятельность въ старшемъ имѣетъ также весьма полезное вліяніе на самую нравственность крестьянъ. Пріученные такимъ образомъ къ математической точности при исправленіи барщины, они по привычкѣ исправляютъ и свою работу съ тою же точностію, и пріучаютъ къ ней свои семейства съ самыхъ юныхъ лѣтъ. Это самое отводитъ ихъ отъ бездѣйствія, столь часто порождающаго пороки, и пріучаетъ ихъ даже разсуждать правильно, что также отводитъ отъ пороковъ.

Все это совокупно доказываетъ, сколь важно для правительства и для благоденствія цѣлаго государства благоразумное управленіе помѣщичьими вотчинами, и сколь много заслуживаетъ уваженія и признательности тотъ, кто исполняетъ эту тяжелую и многосложную обязанность съ надлежащимъ раченіемъ и распорядительностію. Я бы считалъ даже весьма полезнымъ, чтобы правительство, изъ

уваженія къ важной политическо-нравственной пользѣ, проистекающей отъ такого управленія помѣщичьими вотчинами, поощряло такихъ полезныхъ людей льстящими самолюбію наградами, по примѣру того, какъ оно поощряетъ по учебной и медицинской частямъ, не состоящихъ въ государственной службѣ людей, находящихся въ частной службѣ у дворянъ, и заслужившихъ ихъ одобренія, напримѣръ, ежели управляющій помѣщичьимъ имѣніемъ исполнялъ свято свою обязанность въ продолженіи 10 лѣтъ, почему бы не потѣшить его какою нибудь наградою? Ежели онъ слѣдующіе за тѣмъ 10 лѣтъ провелъ такимъ же образомъ, то возвысить награду, и такъ далѣе. Это придало бы званію управителя заманчивую сторону, и вѣрно всякій разсудительный человѣкъ согласится въ томъ, что искусный сельскій домоводъ гораздо болѣе приноситъ пользы государству, нежели значительная часть чиновниковъ, пользующихся всѣми выгодами и отличіями,

присвоенными государственной служ-бѣ. По этому истинно расчетливый помѣщикъ, которому обстоятельства не дозволяютъ управлять лично сво-имъ имѣніемъ, вѣрно не пожалѣетъ о томъ, ежели совершенно обезпе-читъ своего представителя на счетъ приличнаго содержанія; но объ этомъ поговоримъ въ своемъ мѣстѣ, а те-перь разсмотримъ качества, какія долженъ имѣть хорошій управитель.

КАЧЕСТВА ХОРОШАГО УПРАВИТЕЛЯ.

1) Непоколебимая честность. Му-жики очень хитры, и обыкновенно всѣми средствами стараются сначала расцупать новаго начальника, чтобы открыть его слабую сторону, и ежe-ли онъ, къ несчастью, падокъ на взятки, то уже не совладѣть ему съ мужиками въ пользу помѣщика, бу-дучи во всегдашнемъ опасеніи, чтобы они не обнаружили его пороки, и не лишиться отъ того своего мѣста; да притомъ, будучи самъ не чистъ, не имѣетъ права, требовать честности отъ своихъ подвластныхъ. Строгая

честность — основная добродѣтель во всякомъ управленіи и во всякихъ хозяйственныхъ дѣйствіяхъ и оборотахъ; а гдѣ она остается въ небреженіи, тамъ никогда не будетъ прочныхъ успѣховъ.

2) Неутомимая дѣятельность. Управитель долженъ успѣвать вездѣ, и, когда физически это невозможно, то долженъ распорядиться такъ, чтобы каждый имѣлъ причину его ожидать во всякое время; по крайней мѣрѣ, вниманіе его должно быть обращено одинаково на всѣ предметы, такъ чтобы быть въ состояніи опредѣлить, когда его присутствіе именно нужно въ такомъ или въ такомъ-то мѣстѣ, и тогда непремѣнно очутиться тамъ, ежели не случится тому непреодолимое препятствіе. Такая дѣятельность, кромѣ того, что она поставитъ его въ возможность устроить и поддержать хозяйство такъ, чтобы всякая работа производилась въ надлежащее время, еще придастъ ему много вѣсу въ глазахъ его подчинен-

ныхъ, и невольно принудитъ ихъ слѣдовать его примѣру.

3) Онъ долженъ быть, сколько возможно, хладнокровенъ. Это качество одно изъ важнѣйшихъ во всякомъ родѣ управленія, и даже при всякой непріятной встрѣчѣ въ жизни. Оно рождаетъ присутствіе духа. Въ горячности мало ли что дѣлается, о чемъ послѣ должно сожалѣть. Когда же я доведу себя до того, что долженъ буду сказать подчиненному: извини братъ, я погорячился; что значитъ почти тоже, что — прости меня дурака! —то я уже много теряю его уваженія; а не сказать — прости! когда я кого, хотя невольно, обидѣлъ, еще хуже; ибо это причтется къ несправедливости или глупой гордости, или къ обѣимъ вмѣстѣ, и тогда — прощай всякое сердечное къ нему уваженіе и любовь. Одни постараются его взбѣсить, ежели это будетъ нужно для достиженія ихъ незаконной цѣли; а отъ другихъ часто услышите:—нашъ индѣйскій пѣтухъ опять взбѣсился, — или что по-

добное, и тогда вы можете быть увѣрены, что ваше хозяйство пойдетъ, чѣмъ дальше, тѣмъ хуже. Но когда управитель идетъ твердою, обдуманною стопою, не горячась, тогда слова его имѣютъ должный вѣсъ и носятъ всегда отпечатокъ справедливости; да и прилично ли званію благороднаго человѣка погорячиться? ибо въ такомъ отсутствіи благоразумія незамѣтно вырываются неблагопристойныя, бранныя слова, унижающія всегда того, кто ими маретъ свой языкъ, предъ самимъ собою и предъ другими, и слѣдовательно, уменьшающія степень уваженія къ нему, соразмѣрно степени его вспыльчивости, всегда ожесточающей обиженнаго противъ обидчика. Ежели бы и случилось управителю получить обиду отъ своего довѣрителя, то и въ этомъ случаѣ оскорбленное самолюбіе должно прибѣгнуть къ благоразумнѣйшему средству защиты, нежели къ вспыльчивости, которая, кромѣ того, что раздражаетъ противника, едва ли кого заставитъ при-

знаться въ ошибкѣ. Всего лучше хладнокровное, ясное и твердое, но безобидное объясненіе. Надобно стараться, ежели возможно, заставить противника стыдиться своего поступка, и ежели въ немъ есть хотя искра благородства, то онъ протянетъ къ вамъ руку примиренія, и будетъ васъ уважать больше прежняго; а когда вы, къ несчастью, имѣете дѣло съ человѣкомъ, незнакомымъ съ истиннымъ благородствомъ, то и горячность ваша ни къ чему не поведетъ; такому броньте презрительный взглядъ и разорвите съ нимъ всякія отношенія. Конечно, не всякаго природа одарила драгоцѣннымъ свойствомъ хладнокровія; но съ твердою волею, руководимою здравымъ разсудкомъ, можно его достигнуть искусственнымъ образомъ, что всегда будетъ служить доказательствомъ великой души и стойкаго характера; а эти два достоинства имѣютъ цѣну во всякомъ житейскомъ быту.

4) Управитель долженъ быть добрый христіанинъ, не только по на-

ружному соблюденію церковныхъ обрядовъ, но практическимъ исполненіемъ христіанскихъ добродѣтелей, и это, право, не такъ трудно, какъ, можетъ быть, иные воображаютъ. Въ сельскомъ быту встрѣчается столько случаевъ дѣлать другимъ добро, необременительнымъ для себя образомъ, что это доставляетъ самому пріятное занятіе. Въ простотѣ сельской жизни утонченныя городскія средства убивать время, и нерѣдко съ нимъ самихъ себя, не развлекаютъ насъ по пустому, не отвлекаютъ отъ добрыхъ дѣлъ, и не заставляютъ насъ ставить себя выше обыкновеннаго человѣчества; напротивъ того, сельскій бытъ сближаетъ насъ съ человѣчествомъ, указывая намъ ежечасно его слабости, недостатки и недуги, и, вмѣстѣ съ тѣмъ, научая насъ видѣть въ бѣдномъ труженикѣ нашего собрата – человѣка, трудящагося всю свою жизнь до пота лица, чтобы намъ доставить средства роскошничать. Какъ же не оказывать такимъ труженикамъ возможнаго пособія, ко-

гда ихъ положеніе того требуетъ? На это не требуется самоотверженія; напротивъ того, это часто щекочетъ наше самолюбіе, и всегда пріобрѣтаетъ намъ любовь и уваженіе этихъ простыхъ дѣтей природы; слѣдовательно, мы еще сами остаемся тутъ въ барышахъ. Посудите-ка сами: мнѣ удалось вылечить крестьянина отъ тяжкой, опасной болѣзни, слѣдовательно спасъ ему жизнь, цѣлому семейству отца, а себѣ, или своему довѣрителю, добраго работника.- Лекарство, на него употребленное, можетъ быть, стоило мнѣ менѣе, нежели бы я долженъ въ столицѣ заплатить извощику за отвозъ меня въ театръ, чтобъ позѣвать нѣсколько часовъ, также не даромъ. Навѣщать же больнаго, въ деревнѣ, рѣшительно ничего не стоитъ; въ замѣнъ того, сколь драгоцѣнно быть создателемъ великой радости цѣлаго семейства, быть предметомъ исличемѣрной ихъ признательности, сродниться, такъ сказать, съ добрымъ геніемъ, покровительствующимъ эти простодушныя существа;

да при томъ удовлетворяется наше самолюбіе. Охотно признаюсь въ человѣческой моей слабости по этому случаю, хотя вылечить больнаго, было для меня дѣло весьма обыкновенное, но каждое леченіе щекотало мое самолюбіе, и я думаю, что вѣроятно мнѣ бы показалось обиднымъ, ежели бы обратились къ другому за пособіемъ, а не ко мнѣ. По этому, хотя другіе могутъ цѣнить мои труды и попеченія по этому предмету, но я никакого не имѣю на то права, ибо они доставили мнѣ много удовольствія; слѣдовательно, я получилъ уже за нихъ полное вознагражденіе. Тоже самое бываетъ, большею частью, съ нами, бѣдными грѣшниками, во всѣхъ случаяхъ, представляющихся намъ для упражненія себя въ христіанскихъ добродѣтеляхъ; а примѣръ старшаго имѣетъ всегда сильное вліяніе на младшихъ. По этому, богобоязливый начальникъ долженъ съ увѣренностію надѣяться, что и большая часть его подчиненныхъ содѣлается такими же, и что онъ этимъ заслу-

жить милость Божію и признательность своихъ сограждань.

5) Управитель отнюдь не долженъ быть жестокъ. Палка худая указка; неумѣстное употребленіе ея раздражаетъ, но рѣдко исправляетъ. Виновные часто находятъ средства отъ нея уклоняться, и не рѣдко съ учиненіемъ преступленій. Тогда эти преступленія ложатся на совѣсть того, кто своею жестокостью подалъ къ тому поводъ. Строгость нужна, но строгость умѣренная, разсудительная. По этому управитель, прежде нежели даетъ какое либо приказаніе, долженъ тщательно разсудить, можетъ ли его приказаніе быть исполнено съ соблюденіемъ общественной пользы? Ежели да, то долженъ съ настойчивостью требовать, чтобы его приказаніе было выполнено въ точности; въ случаѣ нужды надобно даже растолковать крестьянамъ пользу этого приказанія. Ежели послѣ этого, чего рѣдко можемъ ожидать, нашелся бы такой строптивый, который откажется отъ повиновенія, то такого должно нака-

зать, въ примѣръ другимъ, строго, но не жестоко. Въ такомъ случаѣ всегда лучше, созвать стариковъ, объяснить имъ проступокъ виновнаго, худыя нравственныя слѣдствія, къ которымъ ведетъ такое упорство, и потребовать ихъ мнѣнія. Мнѣ никогда не случалось ошибаться въ такихъ случаяхъ. Судъ стариковъ былъ всегда основанъ на строгой справедливости, согласно съ здравымъ разсудкомъ, и виновный подвергается заслуженному наказанію, безъ сердцовъ, безъ ругательныхъ словъ, а такъ, какъ вещь необходимую для сохраненія должнаго порядка. Послѣ этого онъ и не осмѣливался жаловаться на это наказаніе своимъ товарищамъ, потому что они сами произнесли приговоръ, что самое и служило ему лучшимъ доказательствомъ въ томъ, что онъ дѣйствительно его заслужилъ. Ежели онъ послѣ того исправляется, не должно ему напоминать прошедшее, чтобы не оскорбить его самолюбіе, и вы увидите, что онъ будетъ за то признателенъ.

Стыдъ — чувство, гнѣздящееся почти въ каждомъ человѣкѣ, и доколѣ эта пружина не ослабнетъ, употребляйте ее съ надеждою на хорошій успѣхъ. Напрасно многіе думаютъ, что крестьяне лишены этого чувства; надобно только приноровить его къ ихъ понятіямъ, и это также не трудно для человѣка, который находится съ ними въ безпрестанномъ прикосновеніи. Повѣрьте, что для крестьянина больше будетъ, ежели вы его на время лишите права голоса на мірскихъ сходкахъ, нежели тѣлесное наказаніе. Оставляйте ему только надежду, пріобрѣсти опять это право вмѣстѣ съ совершеннымъ исправленіемъ, и, ежели онъ не развращенъ въ конецъ, то вы увидите, сколько онъ будетъ стараться пріобрѣсти ваше уваженіе примѣрнымъ поведеніемъ. Неисправимаго же него-дяя не должно оставлять при вотчинѣ; ежели онъ годенъ въ рекруты, то поскорѣе забрить ему лобъ: военная служба хоть кого исправитъ; а ежели онъ окажется негоднымъ въ ре-

круты, то лучше отправить его на поселеніе, чтобы онъ худымъ своимъ примѣромъ не развращалъ другихъ. Такого рода наказанія подѣйствуютъ гораздо надежнѣе палки.

Я прибавляю къ этому еще то, что тѣлесное наказаніе, имѣя уже само по себѣ что-то унизительное для человѣчества, лишаетъ каждый разъ, подвергшагося оному, части того спасительнаго самолюбія, посредствомъ котораго опытный и благонамѣренный начальникъ можетъ возбудить въ своихъ подчиненныхъ всякія благородныя чувства.

6) Управитель не долженъ быть сварливаго права; иначе онъ не ужится съ сосѣдями, отчего могутъ произойдти невыгодныя послѣдствія для управляемаго имъ имѣнія; да и для своего хозяйства это бываетъ невыгодно, ибо своенравный человѣкъ можетъ часто дать приказанія не въ попадъ, и даже противно узаконеніямъ, или изстари заведеннымъ обычаямъ; притомъ, своенравіе лишитъ его уваженія своихъ и чужихъ,

а гдѣ нѣтъ уваженія, тамъ нѣтъ и любви, и тамъ нельзя ожидать большаго усердія въ исполненіи его приказаній.

7) Я полагаю, что гораздо выгоднѣе для помѣщика, чтобы управляющій его имѣніемъ былъ одного съ нимъ сословія, нежели изъ низшаго ему класса общества. Въ такомъ случаѣ онъ можетъ вездѣ съ честью представить лице своего довѣрителя, и будетъ имѣть вездѣ прямой доступъ тамъ, гдѣ другаго заставятъ дожидаться въ передней. Такое положеніе его будетъ имѣть полезное вліяніе на самыя дѣла. Крестьяне увидятъ въ немъ другаго барина; а ежели ими будетъ начальствовать равный, или близкій къ ихъ сословію, то и уваженіе къ нему уменьшится въ той же соразмѣрности; а всего хуже одновотчинный. Мнѣ часто случалось усматривать значительный вредъ, причиняемый этими людьми вотчинамъ. Они, естественно, стараются болѣе покровительствовать своимъ родпымъ и свойственникамъ, которые, пользу-

ясь временнымъ, возвышеннымъ положеніемъ своего родича, всячески старались угнетать другихъ. Въ такихъ случаяхъ богатые крестьяне умѣютъ снискивать благорасположеніе этого, обыкновенно возгордившагося своимъ положеніемъ человѣка, и, между тѣмъ, какъ онъ обогащается на чужой счетъ, недостаточные одновотчинники раззоряются въ конецъ. Между многими примѣрами я приведу только слѣдующій, какъ разительное доказательство сказаннаго мною: Въ одной мнѣ извѣстной вотчинѣ, въ нижегородской губерніи, былъ назначенъ бурмистромъ крестьянинъ бѣдный, но очень расторопный, и онъ видимо разбогатѣлъ въ немногіе годы. Въ этомъ селѣ былъ богатый мужикъ, имѣвшій пятерыхъ взрослыхъ сыновей, изъ которыхъ ни одного не отдали въ рекруты, между тѣмъ, какъ въ тоже время отдали въ рекруты обѣихъ сыновей (въ томъ числѣ одного женатаго) бѣднаго крестьянина, который, будучи самъ старъ и дряхлъ, и лишившись обѣ-

ихъ своихъ работниковъ, совершенно обнищалъ. Управитель изъ благороднаго сословія не осмѣлился бы этого сдѣлать, опасаясь голоса народнаго; но когда свой одновотчинный управляетъ, тогда его партія беретъ непремѣнно верхъ, а другіе должны по неволѣ молчать.

8) Само собою разумѣется, что управитель долженъ быть образованный человѣкъ, какъ потому, чтобы не оказаться не на своемъ мѣстѣ въ благородномъ обществѣ, такъ и потому, чтобы имѣть многія свѣдѣнія, необходимыя по принятой имъ на себя обязанности Онъ долженъ знать русскую грамоту, чтобы не былъ въ зависимости у своего писаря; также не худо, ежели онъ знаетъ нѣкоторые иностранные языки, чтобы быть въ состояніи читать и понимать въ подлинникахъ иностранныя сочиненія по экономической части, которыя не всегда вѣрно передаются въ переводахъ.

9) Онъ долженъ имѣть достаточныя свѣдѣнія въ архитектурѣ, чтобы

быть въ состояніи руководствовать разными постройками; въ технологіи и механикѣ, чтобы усмотрѣть недостатки въ существующихъ въ имѣніи машинахъ, указать, какъ ихъ поправить, примѣнить къ мѣстнымъ обстоятельствамъ, и даже изобрѣтать новыя, или усовершенствовать прежнія. Ежели онъ не имѣетъ этихъ свѣдѣній, то можетъ и долженъ стараться ихъ пріобрѣсти, что не такъ то трудно, когда онъ только тщательно будетъ вникать въ этотъ предметъ и посовѣтуется съ свѣдущими людьми. Дружескія связи съ сосѣдями послужатъ въ этомъ дѣлѣ облегчительнымъ средствомъ, потому что вѣроятно и у нихъ есть фабричныя заведенія и различныя усовершенствованныя земледѣльческія орудія, слѣдовательно, обоюдная помощь послужитъ къ пользѣ общей. Имѣя эти свѣдѣнія, ему не только не трудно будетъ смотрѣть за правильнымъ дѣйствіемъ на существующихъ уже въ имѣніи фабричныхъ заведеніяхъ, но и заводить новыя, ежели мѣст-

ныя обстоятельства позволяютъ ожидать отъ нихъ вѣрныя выгоды.

10) Само собою разумѣется, что управитель долженъ хорошо знать все, что относится до земледѣлія, скотоводства, пчеловодства, и вообще обыкновенныхъ статей въ сельскомъ домоводствѣ, и умѣть примѣнить общія правила къ мѣстностямъ. Эта послѣдняя статья заключаетъ въ себѣ болѣе важности, нежели обыкновенно предполагаютъ, напримѣръ, отличный хозяинъ въ Лифляндіи можетъ быть весьма дурнымъ хозяиномъ въ пензенской или саратовской губерніи, ежели не съумѣетъ примѣнить свои свѣдѣнія къ мѣстнымъ обстоятельствамъ, и захочетъ тамъ учредить хозяйство на той же ногѣ, какъ въ Лифляндіи; но умный человѣкъ найдется вездѣ.

11) Онъ долженъ хорошо знать счетоводство, какъ статью необходимую въ правильно управляемомъ хозяйствѣ. Эту часть никакъ не должно запускать; каждую бездѣлицу немедленно записывать, особенно въ об-

пріномъ и многопредметномъ хозяйствѣ, гдѣ бездѣлицы легко могутъ быть забыты; а много бездѣлицъ составятъ иногда, въ теченіи года, немаловажный счетъ, и небреженія по этой части обратятся, наконецъ, въ невыгоду управителя и его довѣрителя. Въ послѣднемъ случаѣ его честность можетъ показаться подозрительною, лишить его довѣрія и даже мѣста.

12) Онъ долженъ быть довольно хитеръ, чтобы разгадать хитрости ввѣренныхъ его управленію крестьянъ. Эти люди, съ наружнымъ видомъ простоты, бываютъ чрезвычайно хитры, когда дѣло касается собственнаго ихъ интереса. Они такъ ловко умѣютъ подкрадываться къ своему начальнику, выѣдывая его слабую струнку, и наводить его на свой ладъ, что онъ непремѣнно попадется въ просакъ, ежели не станетъ взвѣшивать каждое ихъ слово. За это и сердиться не должно; нѣтъ человѣка, который бы не имѣлъ своей слабой стороны, и много ли найдет-

ся людей, которые бы не воспользовались чужою слабостію, ежели въ томъ заключается ихъ выгода? А какъ крестьяне обыкновенно представляютъ страдательный глаголъ, то естественно, что они стараются достичь хитростью то, что ихъ положеніе не позволяетъ достичь силою. Тутъ надобно умѣть отыграться умомъ и хитростью; я испыталъ это неоднократно на дѣлѣ. Я сдѣлаю, напримѣръ, распоряженіе, которое мужикамъ не по нутру; вотъ, они заходятъ изъ далека кудрявыми рѣчами, чтобы меня побудить перемѣнить это распоряженіе на ихъ ладъ. Я выслушаю ихъ терпѣливо, и наконецъ, улыбнувшись, скажу; «Ладно, «ребята, я вижу, къ чему клонятъ «ваши рѣчи; вамъ мое распоряженіе «не нравится, потому что вы полагаете, что оно для васъ не выгодно «по такимъ-то причинамъ (которыя «тутъ же объясню); но вотъ какая «будетъ отъ этого польза и для «помѣщика, и собственно для васъ «(при чемъ объясню имъ эту поль-

«зу такъ ясно и опредѣлительно, что «они не найдутъ возраженія). Вы хо- «тѣли меня сбить съ толку, потому «что вы не дальше видите вашего «носа; не правда ли?» Тутъ ораторъ почешетъ въ головѣ, легкая улыбка сознанія появится на лицахъ умни- ковъ, и ораторъ отвѣчаетъ: «Да, оно «де и такъ, ваше высокоблагородіе, «да вы почему это знаете?» — «А «вотъ почему, ребята: я де большой «отгадчикъ; взгляну на человѣка, и «все знаю, что онъ думаетъ и заду- «маетъ; отъ меня ничто не скроется. «Повѣрьте мнѣ и оставьте ваши хи- «трости, они вамъ ни къ чему не «послужатъ. Прежде, нежели что при- «казываю, я хорошенько обдумаю, «будетъ ли это хорошо или нѣтъ; да «ужъ когда приказано, такъ надобно «исполнить, такое де у меня пове- «деньеце.» Все это сказано ласковымъ голосомъ, приправленнымъ мѣстами улыбкою. Обиды никому нѣтъ, му- жички разойдутся и исполняютъ дан- ное имъ приказаніе безъ дальнихъ околичностей. Раза два они дѣлали

эти попытки, но увидѣвъ, что это ни къ чему не послужитъ, оставили свои хитрости и стали исполнять мои приказанія безпрекословно. Когда послѣдствія доказали, что мои распоряженія были основательно обдуманы, тогда я напоминалъ мужикамъ ихъ попытки, и они сознались въ своихъ намѣреніяхъ, прибавляя; «Да «мы вѣдь, батюшка, люди темные, «откуда намъ знать; хорошо, что ты «это намъ растолковалъ русскимъ «языкомъ, да таки велѣлъ сдѣлать по «своему; а то другой выругаетъ по«рядочно, да пожалуй еще побьетъ, «а дѣло не растолкуетъ. Такъ мы все «думаемъ, что онъ дѣло то не знаетъ, «а только позаупрямился; а мы дѣло «сдѣлаемъ, да какъ нибудь. Про тебя «худаго баить нечего, ты дѣло мара«куешь лучше нашего, и мы не ста«немъ умничать.»

13) Управитель долженъ непремѣнно быть трезваго поведенія, и не пристрастенъ къ карточной игрѣ; а лучше вовсе не играть въ карты, ежели есть возможность отъ того

отговориться, даже въ гостяхъ. Каждая изъ этихъ слабостей, т. е. нетрезвость и пристрастіе къ картамъ, обращается, рано ли, поздно ли, въ порокъ, и отнимаетъ много времени отъ полезныхъ занятій; да за пьяницу и игрока никто не можетъ поручиться, чтобы онъ когда нибудь, въ поступленіи, не растратилъ господскую казну, какъ свою собственную, и хотя бы онъ себѣ, послѣ того, перерѣзалъ горло или бросился бы въ воду, то этимъ промотанныя деньги не возвратятся. Вообще эти двѣ слабости, или, правильнѣе сказать, пороки, представляютъ столько неблаговидныхъ сторонъ, что одержанный ими въ короткое время лишится уваженія всѣхъ, отъ него зависящихъ; а гдѣ нѣтъ уваженія, тамъ и не будетъ успѣха. Благоразумная воздержность есть уже безъ того добродѣтель, которая возвышаетъ насъ въ собственныхъ нашихъ глазахъ, равно какъ и въ глазахъ всѣхъ, кто находится съ нами въ какихъ бы то ни было отношеніяхъ. По этому я полагаю, что

С.С.С.Р.

пьяница и картежникъ не годится въ управители, какъ бы хорошо онъ не зналъ своего дѣла. Однакожъ этимъ я не хочу сказать, что управитель обязанъ вести образъ жизни, какой предписывается монахамъ. Почему человѣку, ежели онъ еще въ цвѣтѣ лѣтъ, не отводить иногда душу, какъ говорится, и въ праздничное время, когда всѣ предаются веселью, повеселиться въ благородномъ, благовоспитанномъ обществѣ? Это послужитъ ему какъ бы отдохновеніемъ отъ неутомимыхъ трудовъ. Я разумѣю подъ этимъ только то, чтобы никогда не позволять себѣ какихъ бы то ни было излишествъ, тѣмъ болѣе, что всегда и вездѣ находятся люди, готовые сдѣлать изъ мухи слона.

14) Ежели управитель женатъ и имѣетъ семейство, то тѣмъ лучше, ибо, хотя содержаніе его обойдется немного дороже, но этимъ уничтожается поводъ къ нѣкоторымъ слабостямъ, которыя бы могли имѣть неблагопріятное вліяніе на необходимое безпристрастное управленіе. Лишній

расходъ на содержаніе его семейства съ лихвою замѣнится попеченіями о женской части хозяйства, которыя, вѣроятно, его жена приметъ на себя, и которыми, по обширной ихъ мелочности, и потому, что они даже не подходятъ къ его части познаній, ему неудобно заниматься, какъ напримѣръ: смотрѣніе за молочной, за прялхами, швеями, ткачихами, соленіемъ и моченіемъ огурцовъ и ягодъ, за варенїями и разными подобными домашними заготовленіями, для отправленія помѣщику въ городъ. При томъ добрая, благочестивая мать семейства, можетъ принесть въ вотчинѣ важную нравственную пользу, напримѣръ, въ воскресные и праздничные дни сойдутся къ ней дворовые люди и крестьянскіе ребятишки, и она сама, или кто нибудь изъ ея дѣтей, прочтетъ вслухъ главу изъ Священнаго Писанія; она растолкуетъ имъ потомъ прочитанное просто, какъ можно ближе къ ихъ понятіямъ; спрашиваетъ нѣкоторыхъ изъ слушателей, чтобы узнать, поняли ли они

ее. Чтобы болѣе приманить ребятишекъ, являться къ этому полезному уроку, надобно наградить болѣе отличившихся пряниками или подобными лакомствами, что въ теченіе года не составитъ значительнаго расхода, но принесетъ важную нравственную пользу, пріучая дѣтей, съ нѣжнаго ихъ возраста, къ благоговѣнію. Иногда и священникъ приметъ участіе въ этихъ христіанскихъ бесѣдахъ, и придастъ имъ этимъ еще болѣе важности. Естественно, что большіе и малые, возвратившись домой, будутъ разсуждать о слышанномъ, и затвердятъ его тѣмъ болѣе въ своей памяти, и это самое отводитъ ихъ отъ пустыхъ рѣчей. Какъ не посвятить нѣсколько часовъ въ недѣлю такому благородному и общеполезному занятію?

ОБЯЗАННОСТИ УПРАВИТЕЛЯ ВЪ ОБРОЧНОМЪ ИМѢНІИ.

Въ оброчномъ имѣніи обыкновенно дѣлаютъ раскладку міромъ, сколько съ кого брать оброку, для составле-

нія общей суммы. Кажется съ перваго взгляда, что управителю не для чего вмѣшиваться въ это дѣло; но я не согласенъ съ этимъ мнѣніемъ, по слѣдующимъ причинамъ:

Большею частью раскладываютъ оброкъ по пространству земли, какое кому отводится для обработыванія, не обращая вниманія на средства каждаго для обработыванія надлежащимъ образомъ отведеннаго ему участка. Отъ этого происходитъ то, что богатый мужикъ, торгашъ, находя гораздо болѣе выгоды въ торговыхъ оборотахъ, нежели въ хлѣбопашествѣ, беретъ маленькій участокъ (особенно когда у него мало сыновей), который, вмѣсто игрушки, обработываетъ чужими руками; бѣдные же крестьяне дѣлаются его батраками. Не имѣя достаточныхъ средствъ къ тщательному обработыванію доставшагося имъ участка, они не могутъ своевременно выбрать изъ него достаточнаго дохода, чтобы въ урочное время вносить государственныя и общественныя подати, также и оброкъ

помѣщику, должны прибѣгать къ богатымъ своимъ товарищамъ съ всенижайшею просьбою, вносить за нихъ всѣ эти повинности въ опредѣленное время; за это они по неволѣ должны согласиться платить самые жидовскіе проценты, и отработывать эти ссуды, съ полученіемъ за свою работу половинной платы противъ вольныхъ цѣнъ, отчего эти несчастные все болѣе и болѣе приходятъ въ упадокъ, между тѣмъ, какъ ихъ заимодавцы все болѣе и болѣе тучнѣютъ.

Какъ для помѣщика, такъ и вообще для государства, гораздо полезнѣе, чтобы не было чрезъ мѣру ни слишкомъ богатыхъ, ни слишкомъ бѣдныхъ членовъ общества; а гораздо лучше, чтобы состоянія находились въ болѣе уравнительномъ отношеніи, такъ чтобы благоденствіе было общее, относительно сословію каждаго члена общества, тогда каждый исполнитъ исправнѣе и охотнѣе свои обязанности къ правительству и къ обществу. По этому управляющій имѣніемъ долженъ съ большимъ тщаніемъ и стро-

гою справедливостію распредѣлить взносъ оброчной суммы между крестьянами, по силамъ каждаго и по размѣру выгодъ, которыми каждый изъ нихъ пользуется, и такъ, чтобы не давать потачки лѣнивымъ и поблажки богатымъ. Для этого требуется большая прозорливость и непоколебимое безпристрастіе; притомъ надобно дѣлать это такъ, чтобы всѣ были убѣждены въ справедливости такого распредѣленія, дабы не производить между платящими ропота и зависти. Для вѣрнѣйшаго успѣха въ этомъ дѣлѣ мірскія совѣщанія по этому предмету должны всегда происходить въ присутствіи управляющаго, что удержитъ заносчивость богатыхъ въ должныхъ предѣлахъ.

Тамъ, гдѣ мѣстныя обстоятельства дозволяютъ, должно завести соразмѣрную общественную запашку, пчельники, огороды и подобныя заведенія. Доходы отъ нихъ должны употребляться на составленіе запаснаго хлѣбнаго магазина и содержаніе его въ полномъ комплектѣ, на покрытіе

всѣхъ общественныхъ повинностей, на составленіе запаснаго капитала на непредвидимые случаи, а остатокъ на помощь въ уплату оброчной суммы. Я ни мало не сомнѣваюсь въ томъ, что при надлежащей хозяйственной распорядительности можно довесть эти общественныя заведенія до того, что онѣ доставятъ довольно дохода на полную уплату оброка. Въ такомъ случаѣ все, что каждый крестьянинъ получитъ собственно отъ своего отдѣльнаго хозяйства, останется въ полномъ его распоряженіи, и онъ получитъ тѣмъ болѣе выгоды, что можетъ выждать удобное время для сбыта своихъ произведеній выгоднѣйшими цѣнами, вмѣсто того, что они большею частію вынуждены бываютъ продавать ихъ за безцѣнокъ въ неудобное время, чтобы только выручить деньги на своевременный взносъ казенныхъ и общественныхъ повинностей, и свою долю оброчной суммы; послѣ чего они часто вынуждены бываютъ, нѣсколько мѣсяцевъ позже, вдвое дороже покупать хлѣбъ,

необходимый имъ для посѣва и содержанія своихъ семействъ, нежели они продали свой собственный, что, мало по малу, доводитъ ихъ до нищенской сумы. Тогда, вмѣстѣ съ упадкомъ благосостоянія крестьянъ, невольно приходятъ въ совершенное разстройство и дѣла помѣщика, чему мы имѣемъ уже много разительныхъ примѣровъ.

Общественная запашка и прочія общественныя заведенія должны состоять подъ непосредственнымъ руководствомъ управителя, и подъ надзоромъ избранныхъ міромъ старшинъ, почему управитель долженъ непремѣнно жить въ самомъ имѣніи; слѣдовательно, потребныя въ немъ личныя, выше сего описанныя качества, будутъ имѣть полное благодѣтельное вліяніе на его подчиненныхъ, точно также, какъ и въ имѣніи, состоящемъ на пашнѣ.

Ежели окажутся остатки въ общественной суммѣ, то можно будетъ ихъ употребить на общественное полезное заведеніе, или отдать ихъ въ займы

своимъ крестьянамъ на заведеніе домашнихъ фабричныхъ заведеній, за указные проценты, съ надлежащимъ обезпеченіемъ, или вносить ихъ въ ближайшій приказъ общественнаго призрѣнія для приращенія процентами, и, сколько возможно, не держать у себя мертвый капиталъ.

Ежели въ оброчномъ имѣніи есть лѣса, представляющія возможность извлекать изъ нихъ особенныя, сверхъ оброка выгоды, то управитель долженъ ихъ раздѣлить на участки такого размѣра, чтобы вотчина никогда не могла нуждаться въ потребномъ строевомъ и дровяномъ лѣсѣ, и что бы первый вырубленный участокъ могъ придти опять въ полное доходное положеніе нѣсколькими годами прежде, нежели дойдетъ очередь до вырубки послѣдняго участка, такъ чтобы всегда оставалось нѣсколько запасныхъ участковъ для выручки въ непредвидѣномъ случаѣ. При томъ, ежели мѣстныя обстоятельства дозволяютъ, онъ долженъ производить

лѣсные засѣвы, раздѣлял ихъ также на участки.

Имѣя лѣсныя дачи, должно устроить въ нихъ пчельники, сколько объемъ этихъ дачъ дозволитъ. Благоразумно заведенное пчеловодство можетъ доставлять постоянный, весьма значительный доходъ, безъ всякихъ почти издержекъ, не подвергая вотчину никакому разстройству, и крестьяне, увидѣвъ на опытѣ выгоду отъ усовершенствованной методы пчеловодства, переймутъ ее охотно, заведутъ свои частныя пчельники и этимъ пріобрѣтутъ средство къ исправной уплатѣ всѣхъ слѣдующихъ съ нихъ повинностей, не будучи вынуждены продавать безвременно земныя свои произведенія и скотъ по низкимъ цѣнамъ.

Неоднократный счастливый опытъ заставляетъ меня предпочесть методу усовершенствованнаго пчеловодства, описанную мною подробно, какъ въ Библіотекѣ для Чтенія, 1843 года, такъ и въ особо изданномъ мною руководствѣ въ 1817 году.

Иной, можетъ быть, вздумаетъ спросить: да куда мы денемся съ такимъ огромнымъ количествомъ меда и воска, ежели съ такимъ раченіемъ всѣ примутся за распространеніе пчеловодства? На этотъ вопросъ я буду отвѣчать: «Не опасайтесь, господа, затрудненія при сбытѣ этого товара, но постарайтесь только имѣть его побольше. Въ большей части европейскихъ государствъ сжатость заселенія не дозволяетъ тамошнимъ жителямъ распространить у себя эту важную вѣтвь сельскаго домодства, соотвѣтственно ихъ потребности; слѣдовательно, они охотно станутъ у насъ покупать этотъ товаръ всегда и въ огромномъ количествѣ; а въ этомъ заключается и государственная польза, потому что это привлечетъ къ намъ огромные иностранные капиталы, не изнуряя источникъ его произведенія, какъ напримѣръ лѣсная торговля; а ежели бы дѣйствительно было столько меда, что недогадливый не будетъ знать, куда съ нимъ дѣваться, то кто ему помѣшаетъ, дѣ-

лать изъ него сахаръ, спиртъ, или варить медъ вмѣсто пива? Въ послѣднемъ случаѣ сколько сохранится отъ того ячменя и прочихъ принадлежностей къ пивоваренію, которыхъ также будутъ брать охотно за границу. Чтожъ касается до воска, то, вѣроятно, ему также застоя не будетъ; только надобно всегда стараться, продавать товаръ лицемъ. Почему бы не выбѣлить воскъ дома, и даже лить изъ него свѣчи и продавать его въ такомъ видѣ, чѣмъ въ первоначальномъ грубомъ? Сколько бы сберегло тутъ денегъ, излишне платимыхъ за провозъ тѣхъ частей воска, отъ которыхъ покупатель долженъ будетъ его очистить!»

При жилищѣ управителя должны находиться: образцовый фруктовый садъ и огородъ, въ которыхъ должно разводить всякія садовыя и огородныя растенія, которыя могутъ произрастать свободно на открытомъ воздухѣ въ томъ мѣстѣ, и обѣщаютъ какую нибудь пользу, и даже пріятность. Съ одной стороны это послу-

жить пріятнымъ занятіемъ для управителя и его семейства, доставляя ему притомъ дешевѣйшее и вкуснѣйшее продовольствіе его стола; а съ другой стороны, — возбудитъ охоту въ крестьянахъ заводить и у себя сады и огороды, наполненные разными вкусными и пріятными произрастеніями. Имѣя такимъ образомъ полезное, и, вмѣстѣ съ тѣмъ, пріятное занятіе у себя дома, они, свободные отъ полевыхъ работъ часы, посвятятъ своимъ садамъ и огородамъ, что отведетъ ихъ непримѣтнымъ образомъ отъ пьянства и подобныхъ неблагопристойныхъ, здоровье и достоніе разстроивающихъ занятій. Это доставитъ также управляющему случай, войти въ ближайшее прикосновеніе съ крестьянами, напримѣръ: онъ пройдетъ мимо сада или огорода крестьянина, въ такое время, когда этотъ тамъ работаетъ и переговоритъ нѣсколько словъ съ нимъ у забора; потомъ зайдетъ къ нему въ садъ, осмотритъ его, дастъ хозяину полезный совѣтъ, подаритъ ему молодыя дерев-

ца изъ питомника, сѣмяна огородныя или цвѣточныя, растолкуетъ ему, какъ съ ними обходиться и проч; крестьянки придутъ къ женѣ управителя поучиться заготовлять разные огородные плоды впрокъ, или какой нибудь другой полезной женской работѣ, и, такимъ образомъ, установляются исподоволь между ними отношенія, съ одной стороны одолженія и полезныя наставленія, а съ другой — искренней признательности, не только за полученныя наставленія или маловажные по дѣйствительной ихъ цѣнности подарки, но и за то, что удостоили ихъ ласковаго обхожденія, что признали ихъ людьми, а не рабочимъ скотомъ. Такое обхожденіе возвыситъ ихъ въ собственныхъ глазахъ, и самолюбіе подѣйствуетъ на большую часть изъ нихъ вѣрнѣе и благодѣтельнѣе, нежели строгость, такъ, что ежели кто прежде боялся пьяный попасть на глаза управителя, тотъ впредь постыдится попасть въ томъ видѣ на глаза товарищу.

Эти такъ сказать, не служебныя

отношенія управителя и его семейства къ крестьянамъ, доставять ему непримѣтнымъ образомъ случаи, узнать разныя подробности, касающіяся до поведенія, замысловъ и толкованій крестьянъ, которыхъ онъ бы никакъ не узналъ, держась отъ нихъ, какъ говорится, въ благородной дистанціи; а начальнику необходимо нужно знать всѣ подробности, касающіяся до его подчиненныхъ, чтобы можно было, сколько возможно, управлять ими безошибочнѣе. Всѣ такія подробности надобно стараться узнать безъ привилегированныхъ шпіоновъ или наушниковъ, ибо какъ скоро эта язва заведется, то уже нельзя ожидать хорошаго конца. Ремесло наушника заставляетъ уже само по себѣ предполагать подлую душу; а отъ подлаго человѣка чего можно ожидать добраго? Онъ будетъ лгать, чернить однихъ, льстить другимъ, съ иныхъ даже брать взятку, чтобы языкомъ своимъ служить ихъ самолюбію или мстительности и проч., и не достанетъ прозорливости самаго хитраго іезуита,

чтобы проникнуть во всѣ извилины такого привиллегированнаго плутничества. Надобно стараться обо всемъ узнать, не путая никого, заставляя непримѣтнымъ образомъ обмолвиться тѣхъ, отъ кого захочется чего узнать, и, для достиженія этого, надежнѣйшее средство — завести вышеописанныя одолжительныя отношенія къ своимъ подчиненнымъ.

Если мѣстности имѣнія представляютъ основательную надежду на полученіе прочныхъ выгодъ отъ какого либо фабричнаго или мануфактурнаго заведенія, то должно его завести, тѣмъ болѣе, ежели оно можетъ доставить занятіе для многихъ рукъ въ зимнее время. Само собою разумѣется, что все, не относящееся до оброка, общественной запашки или общественныхъ заведеній, должно быть произведено наемными людьми, за недостаткомъ дворовыхъ. Для этого должно всегда предпочитать наемъ своихъ крѣпостныхъ людей, нежели постороннихъ. Это представляетъ ту великую пользу, что удерживаетъ

людей дома, въ нѣдрахъ своего семейства и хозяйства, подъ благодѣтельнымъ надзоромъ вотчиннаго начальства, и вліяніемъ своего духовника. Вмѣсто того тѣ, которыхъ нужда заставляетъ шататься нѣсколько мѣсяцевъ въ году по сторонамъ, чтобы праздное отъ хлѣбопашества время обратить, по возможности, въ пользу, мало по малу привыкаютъ къ этой цыганской жизни, развращаются разными животными наслажденіями, представляющимися имъ на чужбинѣ на каждомъ почти шагу; имъ дома становится уже тѣсно, они дѣлаются худыми семьянинами и подданными, и нерѣдко сами погибаютъ въ пучинѣ грязныхъ пороковъ, и, еще рѣже того, привозятъ домой плоды своихъ трудовъ. Когда же въ своемъ селѣ есть заведенія, на которыхъ они могутъ свободное отъ хлѣбопашества время употреблять съ вѣрною пользою, тогда большая часть крестьянъ предпочтетъ работу въ своемъ селѣ работѣ—на чужбинѣ, тѣмъ болѣе, что къ этому будутъ еще содѣйствовать

убѣжденія ихъ семействъ; слѣдовательно, заведеніе фабричныхъ или мануфактурныхъ заведеній на счетъ помѣщика, въ оброчномъ имѣніи, будетъ имѣть тройкую важную пользу: 1) Надежный доходъ для помѣщика. 2) Выгодное занятіе для крестьянъ въ свободное отъ хлѣбопашества время, и 3) Сохраненіе нравственности крестьянъ.

Все вышеобъясненное можетъ послужить вѣрнымъ доказательствомъ тому, что хорошій управитель, въ оброчномъ имѣніи, не долженъ ограничиться должностью сборщика оброка и пролежать остальное время на боку; но что, при совѣстномъ исполненіи всѣхъ своихъ обязанностей, онъ можетъ сдѣлаться преполезнымъ и благодѣтельнымъ членомъ общества, какъ въ отношеніи къ частной пользѣ его довѣрителя и крестьянъ, такъ и къ общественной пользѣ государственной въ финансовомъ и нравственномъ смыслѣ, и слѣдовательно, никакого не можетъ быть стыда, быть хорошимъ управителемъ.

ОБЯЗАННОСТИ УПРАВИТЕЛЯ ВЪ ИМѢНІИ, СОСТОЯЩЕМЪ НА ПАШНѢ.

Въ имѣніи, на пашнѣ состоящемъ, обязанности управителя гораздо обширнѣе, нежели въ оброчномъ. Къ нимъ прибавляется раздѣленіе полей, распредѣленіе работъ, продажа различныхъ земныхъ произведеній, подробное полевое счетоводство, тщательный надзоръ за скотоводствомъ и правильное по оному счетоводство.

Мѣстность должна указать систему полеводства, т. е. на сколько полей раздѣлить пашню, и чѣмъ ихъ засѣвать. Разумѣется, что тутъ должно преимущественно обращать вниманіе на вѣрный и выгодный сбытъ произведеній. При этомъ случаѣ я изложу сперва мое мнѣніе на счетъ преимущества обработки пашни волами, нежели лошадьми, потому что она имѣетъ значительное вліяніе на самое раздѣленіе полей.

Содержаніе лошадей обходится гораздо дороже, нежели содержаніе воловъ: для первыхъ требуется овесъ и лучшее сѣно, для послѣднихъ же—

вовсе не требуется овса, и они довольствуются сѣномъ низшаго разбора и соломою. Держать конскій заводъ для того, чтобы имѣть своихъ доморощенныхъ лошадей, обойдется слишкомъ дорого; слѣдовательно, придется покупать лошадей для полевыхъ работъ, что всегда составитъ не малый расходъ. Лошади вообще болѣе подвержены болѣзнямъ, нежели волы, и требуютъ тщательнаго ухода и болѣе издержекъ на ихъ леченіе; лошадей должно подковать, а воловъ нѣтъ. Когда лошадь сдѣлается неспособною къ работѣ, то никто за нее ничего не дастъ, и должно ее бросить; когда волы сдѣлаются неспособными къ работѣ, то стоитъ только поставить ихъ на нѣсколько недѣль на хорошій кормъ, чтобы они порядочно отъѣлись, и цѣнность ихъ мяса, сала и шкуры едвали уступитъ первоначальной ихъ цѣнности, когда они вступали въ работу. Къ тому же, скотоводство рогатымъ скотомъ представляетъ особыя выгоды, которыхъ коннозаводство не имѣетъ, именно:

молочная, весьма здоровая пища, сыръ и масло. Послѣдніе два предмета доставляютъ немаловажный постоянный доходъ, ежели соблюдаютъ исправно всѣ относящіяся до нихъ правила, что вовсе не затруднительно. Коровы, не приносящія уже телятъ, дадутъ также хорошій доходъ своимъ мясомъ, саломъ и шкурами, а лишніе телята пойдутъ также на пріятную и здоровую пищу; слѣдовательно, тутъ все пойдетъ въ прокъ. Даже сбруя, потребная для лошадей, обходится несравненно дороже, нежели сбруя, потребная для воловъ: для первыхъ требуются хомуты, узды и проч., починка которыхъ обойдется дороже, нежели покупка ярма для воловъ, которое почти каждый крестьянинъ съумѣетъ сдѣлать самъ.

Иные станутъ возражать, что лошади работаютъ скорѣе нежели волы. Это правда, но прочія, выше описанныя выгоды, съ избыткомъ вознаграждаютъ за медленность, съ которою работаютъ волы, и, сверхъ того, имѣютъ преимущество при пере-

возкѣ тяжестей, поднимая ихъ почти вдвое противъ лошадей.

Различіе между навозомъ отъ лошадей и отъ рогатаго скота относится къ мѣстной почвѣ. Ежели она легкая и горячая, то навозъ отъ рогатаго скота лучше лошадинаго; ежели же она холодная и мокрая, напримѣръ: глинистая, суглинистая, болотная и т. п., то конскій навозъ лучше. Однакожъ, за недостаткомъ конскаго навоза, есть средства поправить навозъ отъ рогатаго скота, и сдѣлать его употребительнымъ и для холодныхъ почвъ; надобно только перемѣшать его съ навозомъ свинымъ, куринымъ, голубинымъ, овечьимъ или козьимъ; съ известью, золою, сажею, пескомъ и т. п., холодную почву возбуждающими веществами, изъ которыхъ, вѣроятно, каждый сельскій хозяинъ имѣетъ нѣсколько въ своемъ распоряженіи.

Остается мнѣ еще отвѣчать на одно важное возраженіе по этому предмету. Скажутъ, что крестьяне въ великороссійскихъ губерніяхъ, большею

частію привыкли обработывать свои поля, и извозничать лошадьми; а господскія полевыя работы исправляются крестьянами съ собственными ихъ рабочимъ скотомъ; то, какъ вы заставите мужиковъ промѣнять древнюю врожденную привычку на такое нововведеніе? Куда они подѣвутъ своихъ лошадей, и откуда возьмутъ вдругъ такое множество воловъ? Не понизится ли отъ этого цѣнность на крестьянскихъ лошадей до того, что не дадутъ за нихъ и пятой доли того, что теперь за нихъ платятъ, и не поднимется ли въ такой же соразмѣрности цѣнность на воловъ?—Оно бы казалось и такъ; да кто вамъ сказалъ, господа, что я хочу сдѣлать такую перемѣну вдругъ? Напротивъ того, я совершенно убѣжденъ въ томъ, что всякія нововведенія, по сельскому домоводству, должны быть сдѣланы исподоволь, ежели захотятъ достигнуть желаемаго полезнаго и прочнаго успѣха. Простой народъ, во всѣхъ государствахъ, одинаково привязанъ къ древнимъ своимъ обычаямъ, и вы ни-

какъ не успѣете его убѣдить въ превосходствѣ нововведенія самыми краснорѣчивыми разсужденіями; а надобно ему доказать это преимущество постояннымъ, счастливымъ успѣхомъ и тогда они охотно послѣдуютъ вашему примѣру. Слѣдовательно, чтобы имѣть хорошій успѣхъ въ перемѣнѣ воловъ на лошадей, въ сельскомъ быту, пошлите нѣсколько смышленныхъ людей изъ дворовыхъ въ такую губернію, гдѣ полевыя работы производятся волами, поучиться, какъ обходиться съ волами; на это весьма достаточно полгода. Когда они возвратятся, то заведите свой воловій плугъ со всѣми принадлежностями, и заставьте ихъ обработывать отдѣльный участокъ земли, по выученной ими методѣ; между тѣмъ усиливайте ваше скотоводство такъ, чтобы мало по малу, можно было завести нѣсколько упряжей изъ доморощенныхъ воловъ, и къ выученнымъ вашимъ дворовымъ придавайте по очереди полутягольныхъ изъ крестьянъ, такъ что наконецъ исподоволь очутится въ

каждомъ семействѣ, по малой мѣрѣ, одинъ человѣкъ, который бы умѣлъ обращаться съ волами. Между тѣмъ держите нѣсколько породистыхъ быковъ въ вашемъ стадѣ для прилода къ крестьянскимъ коровамъ; такимъ образомъ заведутся и у крестьянъ волы безъ всякихъ усиленныхъ расходовъ; между тѣмъ временемъ вашъ опытъ докажетъ крестьянамъ, что обработка полей волами во многихъ отношеніяхъ выгоднѣе обработки лошадьми; умнѣйшіе начнутъ слѣдовать вашему примѣру, особливо, когда надобно покупать лошадку, на что у инаго, можетъ быть, тогда не хватитъ денегъ; а упорные, мало по малу, станутъ также слѣдовать примѣру умныхъ. Конечно, на все это требуется время и терпѣніе; но вы достигните полезной вашей цѣли безъ понужденія, и, слѣдовательно, безъ ропота тѣхъ, кому вы дѣлаете добро. Клячи мало по малу исчезнутъ непримѣтнымъ образомъ, и ихъ мѣста займутъ породистые волы, которые на долгое время прокормятъ еще крестьянскую

семью своимъ мясомъ, когда они уже не будутъ способны къ работѣ.

Когда такая перемѣна уже состоялась, тогда должно приноровить къ ней и систему полеводства, занимая болѣе пространства подъ кормовыя травы, и гораздо менѣе подъ овесъ, который теперь занимаетъ значительнѣйшую часть яроваго поля. Крестьянскіе поля должны быть совсѣмъ отдѣлены отъ господскаго, и, сколько обстоятельства дозволяютъ, ближе къ ихъ жилью. По моему мнѣнію, гораздо лучше, отвести каждому крестьянскому семейству, по числу состоящихъ въ немъ работниковъ, особый участокъ пахатной земли въ одномъ мѣстѣ, столько, сколько бы ему причлось во всѣхъ поляхъ; нежели метода дѣлежа этихъ земель, соблюдаемой до селѣ почти во всѣхъ вотчинахъ, именно: пашня раздѣлена обыкновенно на три поля: на озимое, яровое и паровое. Ежегодно крестьяне дѣлятъ между собою эти поля по тяглямъ полосками, какъ какая кому попадется; хотя и тутъ, правду ска-

зать, не рѣдко тотъ, который имѣетъ болѣе вѣса на мірской сходкѣ, беретъ себѣ лучшую полоску. Такое раздѣленіе полей можетъ представить только одну, и то не очень полезную сторону, ту, что крестьянскій скотъ можетъ нѣсколько мѣсяцевъ въ году пастись вмѣстѣ на паровомъ полѣ; невыгодныхъ же сторонъ это распредѣленіе полей представляетъ много, и довольно важныхъ, напримѣръ:

Когда хозяинъ не увѣренъ въ томъ, что обработываемая полоса пашни достанется ему же въ слѣдующіе годы, то не станетъ ее удобривать, чтобы другой не воспользовался плодами его трудовъ: это-го я и полагаю одною изъ главнѣйшихъ причинъ, отчего во многихъ мѣстахъ земля истощилась до такой степени, что уже не вознаграждаетъ труды земледѣльцевъ, которые, не находя болѣе средствъ наѣсться до сыта дома, вынуждены шататься на чужбинѣ; чтобы заработывать для себя насущный хлѣбъ. Хорошо, ежели добросовѣстный вспомнитъ объ оставленномъ

имъ дома семействъ, и удѣлить ему часть изъ своихъ заработковъ; не то, оно должно будетъ довольствоваться скудною милостынею, собираемою также на чужбинѣ. Отъ этой различной жизни охлаждаются семейныя связи, и истребляется нравственность, даже съ самыхъ первыхъ лѣтъ. Должно ли послѣ того удивляться, ежели эти люди вдаются въ преступленія? Частое и продолжительное отчужденіе отъ своего семейства, отъ своего роднаго гнѣзда, ослабляетъ самый патріотизмъ въ такой же степени, въ какой находится политическо-нравственное положеніе земледѣльца, обстоятельствами вынужденнаго вести цыганскую жизнь.

При общественномъ трехпольномъ раздѣленіи полей хозяева не могутъ завести у себя многопольное хозяйство, какое бы могло оказаться выгоднымъ по мѣстности ихъ вотчины; потому что на это потребуется общее согласіе всѣхъ, чего никакъ нельзя ожидать, особенно въ началѣ такой благодѣтельной перемѣны. Когда

же каждому семейству отведенъ особый участокъ въ полное и постоянное его распоряженіе, тогда каждый будетъ владѣть своими участками, какъ собственностью, не пожалѣетъ трудовъ для его улучшенія, и каждый, по своему убѣжденію, заведетъ на немъ ту методу полеводства, какую сочтетъ выгоднѣйшею. Тогда ему болѣе будетъ жаль, покинуть родимый свой участокъ; чтобы искать трудовую копѣйку на сторонѣ, отчего и укрѣпится въ немъ любовь къ родинѣ, и сохранится его нравственность. Тогда же возродится соревнованіе между хозяевами, и умный управитель постарается возжечь, сколько возможно, это полезное соревнованіе между ними.

Эти участки надобно бы устроить, ежели мѣстность дозволитъ, слѣдующимъ порядкомъ: по срединѣ широкая полевая дорога, по обѣимъ сторонамъ участки, раздѣленные между собою межниками; на каждомъ участкѣ, по дорогѣ, столбикъ, на которомъ повѣшена дощечка съ нумеромъ уча-

стка и съ именемъ хозяйна. Тогда можно внушить хозяевамъ, что всякій мимоходящій можетъ по этому отличить хорошаго хозяина отъ худаго, и что стыдно будетъ попасть въ разрядъ послѣднихъ, и проч. Попечительный хозяинъ не пожалѣетъ тогда обвести свой участокъ заборомъ или канавою, чтобы его оградить отъ потравъ скотомъ. Впрочемъ, ежели всѣ хозяева между собою согласятся, то достаточно будетъ обгородить участки по концамъ, что обойдется для всѣхъ дешевле.

Каждую субботу или воскресенье, управитель долженъ сдѣлать росписаніе работамъ на слѣдующую недѣлю. Для этого онъ призоветъ старосту и выборныхъ, потолкуетъ съ ними обстоятельно и подробно обо всемъ, до этого дѣла касающемуся, и тутъ же назначаетъ, кого куда посылать и въ какую работу. Это росписаніе запишется въ особую книгу, подписывается каждый разъ управителемъ, и, за его же подписью, выдается съ онаго копія старостѣ. Староста же не-

редаетъ изустно содержаніе этого приказа выборнымъ и десятскимъ, которые, каждый по своему участку, повѣщаетъ, въ тотъ же вечеръ, очередныхъ тяглыхъ крестьянъ, куда кто назначенъ.

При этомъ распредѣленіи работъ должно соблюсти строжайшую справедливость; не выбирать погоду на господскую работу, и предоставлять непогоду крестьянамъ, а какъ придется, назначая имъ три дня сряду на барщину, и три дня сряду на себя. Такимъ образомъ крестьянинъ, зная, что онъ три дня сряду долженъ находиться на барской работѣ, можетъ удобно распорядиться и на счетъ своей собственной. Ежели два равныхъ работника въ одной семьѣ, то можно имъ дозволить, ежели они того пожелаютъ, чтобы одинъ находился всегда на барской работѣ, а другой на своей. Ежели придется табельный праздникъ на барскую половину недѣли, то не должно заставлять очередныхъ, заработать за него въ свою половину, чтобы отнюдь не подать

виду несправедливости. Послѣдствіе докажетъ, что отъ этого помѣщикъ ничего не теряетъ; ибо искреннее усердіе работниковъ съ лихвою замѣнитъ потерянный день.

Лучшее распредѣленіе работъ есть конечно то, чтобы назначать ее, сколько возможно, уроками; уроки же должны быть разочтены такъ, чтобы при надлежащемъ усердіи можно было ихъ выполнить свободно; ибо ни въ какомъ случаѣ не должно слишкомъ крѣпко натягивать струны. При этомъ должно поставить правиломъ, что работникъ, кончившій урокъ, можетъ отправиться домой или на свою работу, не дожидаясь урочнаго часа шабаша, не кончившій же урокъ въ урочное время, обязанъ докончить его въ свои дни. Ежели же кто и кончитъ урокъ, да произведъ работу дурно, то обязанъ его передѣлать въ свои дни.

Отвѣтственность за исправное выполненіе уроковъ, и вообще полевыхъ работъ, возлагается на старосту и на выборныхъ, какъ ближайшихъ при-

ставниковъ по этой части; а управитель осмотритъ ихъ въ неопредѣленное время, похвалитъ хорошо исполненную работу, и взыщетъ за худую. Онъ вообще долженъ распорядиться такъ, чтобы никто не зналъ, когда онъ будетъ, и каждый ожидалъ бы его во всякое время.

Ежели есть при немъ люди изъ дворовыхъ, на честность, смышленность и расторопность которыхъ онъ можетъ надѣятся, то долженъ ихъ употреблять въ родѣ адъютантовъ, т. е. чтобы ихъ разсылать для внезапнаго осмотрѣнія работъ туда, гдѣ онъ самъ не можетъ быть въ надлежащее время.

Недостаточно того, чтобы управитель осмотрѣлъ только господскую работу; нѣтъ, онъ долженъ также иногда осмотрѣть крестьянскія поля; хорошихъ хозяевъ похвалить, и иногда чѣмъ нибудь потѣшить; а худыхъ стыдить при всѣхъ, поставляя имъ въ примѣръ исправныхъ хозяевъ Это пощекочетъ самолюбіе послѣднихъ и

подстрекаетъ полезное соревнованіе первыхъ.

Полутяголыныхъ стариковъ должно распредѣлить по легкимъ работамъ и по такимъ занятіямъ, съ которыми сопряжена довѣренность, разумѣется, если они ее заслуживаютъ. Въ такомъ случаѣ надобно имъ дать разумѣть, что это дѣло поручается имъ по особенной къ нимъ довѣренности, и вы можете быть увѣрены въ томъ, что они постараются оправдать вашу довѣренность.

Полутяголыныхъ изъ молодыхъ должно совать вездѣ, гдѣ они могутъ научиться такимъ вещамъ, которыхъ вы бы желали распространить между всѣми. Они такимъ образомъ научаются исподоволь новымъ усовершенствованнымъ пріемамъ на барской работѣ. Не будучи столько предубѣждены противъ нововведеній, какъ старики, они скорѣе поймутъ дѣйствительную пользу оныхъ, станутъ защищать въ своемъ семейномъ кругу эту пользу противъ неосновательныхъ возраженій закоснѣлыхъ привержен-

цевъ старины, своимъ языкомъ, болѣе понятнымъ для нихъ, нежели ученыя доказательства самаго умнаго управителя, и, при первой возможности, введутъ эти нововведенія въ кругъ дѣйствій по собственному хозяйству, безъ всякаго принужденія со стороны вотчиннаго начальства. Да и вообще должно, по возможности, избѣгнуть всякаго принужденія по этой части. Практическому человѣку, каковы вообще земледѣльцы, должно непремѣнно представить практическія доказательства, чтобы его убѣдить и пріобрѣсти его довѣріе. Я при этомъ случаѣ выставляю въ примѣръ разведеніе картофеля между крестьянами, которое заключаетъ въ себѣ весьма важную и существенную пользу. Извѣстно, какъ во многихъ мѣстахъ крестьяне противились разведенію у себя этой драгоцѣнной овощи, полагая даже за грѣхъ, употреблять ее въ пищу. Вотъ какимъ образомъ одинъ благоразумный помѣщикъ новгородской губерніи ввелъ употребленіе картофеля въ своемъ селѣ: дворовыя, научив-

пись въ господскомъ домѣ употреблять его въ пищу въ разныхъ видахъ, ѣли его очень охотно; имъ-то и было приказано подчивать картофелемъ крестьянскихъ ребятишекъ, которыя къ нимъ заходили. Эти ребятишки, не имѣя еще никакихъ предубѣжденій, пожирали его какъ лакомство и расхвалили эту пищу въ семейномъ ихъ кругу, что возбудило любопытство молодежи, по-старѣе ребятишекъ, и они, тихонько отъ стариковъ, отвѣдали кусочки, которые имъ приносили меньшіе братья и сестры, и разлакомились, пока наконецъ старики, уступивши просьбамъ своихъ дѣтей, дали имъ уголокъ земли въ огородѣ, для разведенія любимой ихъ овощи, чему они уже научились на барской работѣ. Какъ будто нарочно, случился въ селѣ за тѣмъ неурожай на хлѣбъ, и картофель оказалъ важное подспорье въ тѣхъ семействахъ, которыя его развели. Это обстоятельство уничтожило всякое предубѣжденіе противъ него, и не только въ этомъ селѣ не осталось ни одного се-

мейства, которое бы не имѣло свое картофельное поле, но и сосѣди приялись усердно за его разведеніе, такъ, что они теперь обезпечены противъ голода въ случаѣ скуднаго урожая на хлѣбъ, и опытъ доказалъ имъ еще другую важную пользу отъ разведенія этой овощи,—то, что послѣ картофеля хлѣбъ родится лучше и нерѣдко картофель доставляетъ крестьянину средство, уплатить всѣ казенныя повинности за свое семейство; остающіяся за домашнимъ употребленіемъ двѣ, три четверти онаго, полагая кругомъ по 8 руб. асс. четверть, послужатъ тому обезпеченіемъ.

Такимъ непринужденнымъ образомъ должно стараться ввести между крестьянами все то, что можетъ быть для нихъ полезно, и вы увидите что, вмѣстѣ съ улучшеніемъ ихъ быта, возрастаетъ и любовь и признательность ихъ къ вамъ, такъ что, ежели случится помѣщику придти въ разстройство, по какимъ нибудь непредвидѣнымъ обстоятельствамъ, мужики его выручать, опасаясь попасть въ

другія руки, чему были уже многіе примѣры.

Фабричное и мануфактурное производство предметъ, на который управитель долженъ обращать особенное вниманіе. Надежнѣйшее средство удержать мужика въ своемъ селѣ, въ свободное отъ полевыхъ работъ время то, чтобы ему доставлять тамъ вѣрное и выгодное занятіе; тогда онъ не будетъ искать заработки на сторонѣ, и избѣгнетъ множества случаевъ къ разврату и конечному разстройству. Чѣмъ общеупотребительнѣе, и чѣмъ легче сбыть такихъ издѣлій, тѣмъ лучше; особенно, ежели употребляемый на нихъ матеріялъ можетъ быть собственнаго произведенія. Тогда работникъ легче пойметъ пользу своихъ трудовъ, и можетъ еще найти особенную выгоду въ поставкѣ на господскую фабрику потребнаго матеріяла.

При этомъ должно соблюдать слѣдующія непремѣнныя правила: 1) Чтобы никогда не заставлять крестьянъ дожидаться платы за поставляемый

ими матеріялъ и за произведенную ими работу, что болѣе пріохотитъ ихъ къ самому этому занятію, и 2) Чтобы самое издѣліе было, сколько возможно, высшаго достоинства. Чѣмъ лучшую оно заслужитъ славу, тѣмъ легче и выгоднѣе будетъ его сбыть; а какъ добрая слава издѣлія обращается обыкновенно на самихъ производителей, то это возбуждаетъ ихъ самолюбіе.

Оказывающимъ постоянно болѣе успѣховъ въ производствѣ издѣлій, должно отъ времени до времени оказывать приличныя награды.

Ежели крестьяне могутъ производить иныя издѣлія на собственный счетъ у себя дома, то это еще лучше. Въ такомъ случаѣ должно имъ оказывать всякое, зависящее отъ вотчиннаго начальства пособіе; а для подстреканія ихъ самолюбія я посовѣтовалъ бы установить правиломъ, чтобы хозяинъ, до продажи своего издѣлія, принесъ его въ вотчинную контору, для приложенія штемпеля съ именемъ селенія и самаго произ-

водителя. Этимъ лучшій производитель пріобрѣтетъ себѣ полезную извѣстность и издѣлія его сойдутъ съ рукъ скорѣе и по лучшимъ цѣнамъ, что подстрекнетъ другихъ къ соревнованію, чему будетъ непремѣнымъ слѣдствіемъ то, что, мало по малу, состояніе всѣхъ придетъ въ цвѣтущее состояніе. Крестьяне очень почувствуютъ, что они этому обязаны отеческому попеченію вотчиннаго начальства, и доходы помѣщика примѣтнымъ образомъ отъ этого возвысятся.

Устроеніе хорошей мельницы есть также предметъ, на который управляющій долженъ обратить особенное вниманіе. Кромѣ того, что хорошо устроенная мельница дастъ хорошій и вѣрный доходъ, она избавляетъ своихъ крестьянъ отъ необходимости молоть свой хлѣбъ на сторонѣ, что сберегаетъ для нихъ много времени, потребнаго на отъѣздъ на сторонніе мельницы; а время вещь весьма драгоцѣнная въ сельскомъ быту. Это правило должно стараться внушить крестьянамъ со всевозможнымъ убѣж-

дѣніемъ; они тѣмъ лучше поймутъ его, чѣмъ вѣрнѣе будутъ умѣть его употребить въ свою пользу. Кромѣ того, мельница представляетъ возможность содержать при ней съ ощутительною пользою свиней и разную живность, какъ-то: утокъ, куръ и проч. Ежели занимаются разведеніемъ свиней съ надлежащею попечительностію, то они могутъ дать значительный доходъ, какъ-то: копченые окорока, сало, колбасы, солепое мясо, щетина, все это такіе предметы, которые находятъ легкій и выгодный сбытъ и могутъ легко быть перевезены, даже въ дальнія мѣста. Въ этомъ случаѣ, какъ и во всякомъ другомъ, должно всегда стараться дойти до возможнаго совершенства, напримѣръ: браковку щетины должно производить дома и отправлять на продажу только высшій разборъ, похуже пойдетъ въ дѣло въ домашнемъ быту; за лучшій разборъ заплатятъ высшую цѣну и деньги не пропадутъ напрасно за провозъ низкоцѣннаго товара; при томъ сбытъ хорошаго товара всегда

вѣрнѣе, нежели посредственнаго или худаго.

Извѣстно, что вестфальскіе окорока пріобрѣли всесвѣтную свою славу тѣмъ, что 1) въ послѣднія недѣли передъ убоемъ, даютъ свиньямъ въ кормъ много мозжевеловыхъ ягодъ,— и 2) что въ послѣдніе дни копченія употребляютъ, вмѣсто обыкновенныхъ дровъ, мозжевеловый хворостъ; слѣдовательно, ежели въ имѣніи мозжевельникъ не произрастаетъ въ дикомъ состояніи, то стоитъ труда, засѣять имъ нужное пространство земли, что не дорого будетъ стоить, тѣмъ болѣе, что этотъ кустарникъ весьма неразборчивъ на счетъ почвы, на прим., песчаная земля, негодная для хлѣбопашества, будетъ очень хороша для разведенія на ней мозжевельника. Для этого нужно только слегка вспахать одинъ разъ землю, и бросить въ нее нѣсколько четвериковъ свѣжихъ мозжевеловыхъ ягодъ на указную десятину, послѣ чего, заборонивъ землю, не пускать туда нѣсколько лѣтъ скота, чтобы онъ не затопталъ всходы. Кро-

мѣ частной пользы для помѣщика, заключается въ этомъ польза государственная; ибо, когда можно будетъ продовольствовать сѣверную столицу и наши приморскія мѣста балтійскаго моря окороками собственнаго приготовленія, не уступающими добротою вестфальскимъ, и по дешевѣйшимъ цѣнамъ, тогда иностранцы не станутъ ихъ возить къ намъ, какъ теперь, въ значительномъ количествѣ, не находя уже выгоды въ этой торговлѣ. Тогда значительныя суммы, ускользающія безвозвратно за границу за этотъ товаръ, обратятся на обогащеніе сельскихъ домоводовъ, слѣдовательно, на утвержденіе общественнаго благоденствія; и за чѣмъ, казалось бы, гнаться намъ за иностранными свиньями, когда у насъ своихъ довольно? Такого рода предметы могутъ сдѣлаться сподручными каждому сельскому домоводу; стоитъ только принять на себя весьма не важный трудъ, обращать на все тщательное вниманіе; ибо благоразумно устроенное сельское домоводство имѣетъ все-

гда важную связь съ политическою экономіею, особенно въ Россіи, столь богатою мѣстными средствами, которыя, къ сожалѣнію, остаются еще по-нынѣ въ великомъ небреженіи.

При разведеніи свиней надобно непремѣнно стараться, достать лучшія и крупнѣйшія породы. Содержаніе ихъ не будетъ стоить дороже простыхъ породъ, а дохода дадутъ гораздо болѣе, даже вдвое.

Что значитъ также, держать при мельницѣ многочисленное стадо гусей? Почти ничего; а отъ нихъ можно также получить значительный доходъ, какъ-то: копченые полотки, составляющіе весьма вкусное лакомство, на которое найдутся всегда выгодные покупатели; пухъ, перья для перинъ и письма; но все это должно всегда быть пущено въ продажу въ усовершенствованномъ видѣ; писчія перья даже очищенныя. Это не трудная работа, которая съ лихвою вознаградится возвышенною цѣною за товаръ. Вообще, чѣмъ тѣснѣе соединена промышленность съ полеводствомъ, тѣмъ

болѣе проистекаетъ изъ того частной и общественной пользы. Курица кажется не важный предметъ въ хозяйствѣ; въ деревнѣ нѣкому почти продавать яицъ; на всякомъ дворѣ ихъ довольно, и онѣ отъ того бываютъ тамъ очень дешевы. Извольте же эти дешевыя яйца употребить на дѣланіе картофельной крупы, бѣлой и желтой, и пошлите эту крупу для продажи въ столицы, то увидите, какой вы отъ нихъ получите значительный доходъ.

Содержаніе ангорскихъ кроликовъ ничего не стоитъ въ деревнѣ; они ѣдятъ всякую ботву, траву, сѣно и т. п. Собирайте же съ нихъ пухъ, что составляетъ весьма легкую работу для бабъ и дѣвокъ, да прикажите спрясть этотъ пухъ и выткать изъ него платки, чулки, перчатки и т. п. то получите отъ этого преизрядный доходъ. Такихъ предметовъ множество въ хозяйствѣ, которые съ перваго взгляда кажутся мелочными и нестоющими вниманія; но въ совокупности они, при надлежащемъ хозяйствен-

номъ распоряженіи, составятъ важный итогъ, надобно только умѣть все приноровить къ мѣстности и сообразоваться съ собственными средствами, всячески избѣгая входить въ долги, ибо, какъ ракъ въ физическомъ отношеніи есть болѣзнь, истощающая силы больнаго и примѣтно подвигающая его къ преждевременной и мучительной смерти, такъ долги, въ политико-экономическомъ отношеніи, подобны раку, истощающему финансовые источники, и примѣтно подвигающему великое хозяйство, какъ бы оно надежно ни казалось, къ примѣтному раззоренію.

Что же касается до продажи своихъ произведеній, то полагаю выгоднѣйшимъ, продавать ихъ на мѣстѣ, нежели отправлять въ даль. Вы получите въ послѣднемъ случаѣ, вѣроятно, гораздо болѣе, но за то имѣете предварительный расходъ, рискуете подвергать вашъ товаръ порчѣ въ пути, нерѣдко должны дожидаться выгоднаго покупщика и не всегда можете положиться на коммиссіонеровъ. Ежс-

ли товаръ хорошь, то всегда найдутся промышленники, которые его купятъ на мѣстѣ, въ надеждѣ получить за него барыши; пусть же и они наживаются, потому что это поддержитъ промышленность, лишь бы ваши труды были вознаграждены удовлетворительнымъ образомъ, такъ что вы и ваши подчиненные убѣждены въ томъ, что было съ чего потрудиться.

Конечно, иногда нельзя, въ торговыхъ оборотахъ такого рода, отказать въ отпускѣ своихъ произведеній на кредитъ. Однакожъ я считаю выгоднѣе, уступить нѣсколько процентовъ въ продажной цѣнѣ и получить за свой товаръ тотчасъ наличныя деньги, нежели продавать его дороже на кредитъ, потому что сельскому домоводству недосугъ заниматься тяжбами, въ которыя иногда затягиваетъ его кредитъ.

Въ имѣніи, состоящемъ на барщинѣ, должно стараться избѣгать, сколько возможно, отправлять обозы съ хлѣбомъ или другимъ товаромъ въ дальнія мѣста, барщиною, потому что

это всегда бываетъ тягостно для крестьянъ, которые въ такомъ случаѣ должны израсходоваться для прокормленія себя и своихъ лошадей въ пути. Какъ такія перевозки принадлежатъ къ разряду торговыхъ оборотовъ, то должно ихъ дѣлать на коммерческой ногѣ—наймомъ; этимъ избѣгнете справедливаго ропота.

ОБЩІЯ ОБЯЗАННОСТИ ПО ОБѢИМЪ УПРАВЛЕНІЯМЪ.

Какъ въ имѣніи, состоящемъ на барщинѣ, такъ и въ оброчномъ, отчетность должна быть ведена съ строжайшею точностію, записывая тотчасъ всякую бездѣлицу, безъ малѣйшаго отлагательства. Для каждаго предмета по хозяйству надобно имѣть особую книгу и особый ящикъ въ общемъ шкафѣ, въ которомъ хранятся всѣ вотчинныя бумаги; на каждомъ ящикѣ ярлыкъ съ надлежащею надписью, какъ на примѣръ: хлѣбопашество, скотоводство, овцеводство, пчеловодство, мельница и проч. Такимъ образомъ стоитъ

только взглянуть на архивный шкафъ, чтобы тотчасъ найти потребную бумагу, что весьма облегчитъ производство дѣлъ.

Отчеты должны быть представлены помѣщику въ опредѣленное время, а квитанціи въ полученіи ихъ храниться въ особомъ ящикѣ.

Помѣщикъ, какъ настоящій хозяинъ имѣнія, долженъ знать все, что въ немъ происходитъ, и потому управитель обязанъ его обо всемъ увѣдомлять въ свое время, отмѣчая въ особомъ почтовомъ дневникѣ, о чемъ именно онъ писалъ къ помѣщику и какого числа; а во избѣжаніе опасенія, что отправляемый на почту присвоитъ себѣ вѣсовыя деньги и удержитъ письма, надобно завести почтовую книгу, въ которую съ одного конца записываются отправляемыя письма, къ кому, котораго года, мѣсяца и числа, а съ другаго конца — деньги, выдаваемыя почтмейстеру впередъ, въ счетъ текущей корреспонденціи; почтмейстеръ тутъ же роспишется въ полученіи

этихъ денегъ, и къ каждому письму отмѣтитъ, въ приготовленной на этотъ конецъ графѣ, сколько за каждое письмо взято. Я уже лѣтъ 25 наблюдаю этотъ порядокъ, и во все это время ни одно изъ моихъ писемъ не пропало, между тѣмъ, какъ я нерѣдко слыхалъ жалобы на почту, что отправленныя письма пропали, тогда какъ, вѣроятно, посланный съ письмомъ деньги себѣ присвоилъ и письма уничтожилъ; слѣдовательно, почта вовсе не виновата. Эта почтовая книга можетъ также служить для поспѣшной справки, когда къ кому было писано, и въ концѣ года легко свести итогъ, сколько именно по этому предмету издержано въ теченіи года, для внесенія этой статьи въ отчетъ.

Ежели необходимость потребуетъ, учинить примѣрное наказаніе, то я бы посовѣтовалъ, чтобы, для большаго вѣса, управитель не самъ его опредѣлилъ, но чтобы помѣщикъ, получивъ отъ него подробное описаніе проступка и мнѣніе на счетъ

мѣры наказанія, прислать письменный приказъ въ вотчинную контору, съ опредѣленіемъ мѣры наказанія виновному. Тогда управитель прикажетъ собрать мірскую сходку, привести виновнаго, и, въ его присутствіи, вотчинный писарь, или земскій, какъ во многихъ мѣстахъ его называютъ, прочтетъ міру господскій приказъ, который тутъ же приводится въ исполненіе. Это послужитъ крестьянамъ доказательствомъ, что управитель не дѣйствуетъ въ этомъ случаѣ по своей прихоти, чѣмъ онъ оградитъ себя отъ важной причины неосновательныхъ на него доносовъ помѣщику, и отъ несправедливаго ропота противъ него со стороны виновнаго, его родныхъ и друзей.

Управитель долженъ строго наблюдать за сохраненіемъ въ надлежащей исправности межевыхъ знаковъ, для избѣжанія всякихъ споровъ и тяжебныхъ дѣлъ по этому предмету съ сосѣдями. Онъ долженъ вообще стараться избѣгать всякихъ причинъ къ неудовольствію съ сосѣдями, и, ежели

бы что случилось, что можетъ разстроить общее согласіе, то лучше поскорѣе объясниться дружелюбно и стараться кончить дѣло миролюбиво сначала; а то случалось мнѣ видѣть, что сосѣди перессорились между собою за пустяки: чья нибудь лошадь или корова перебѣжала чрезъ межу, и сдѣлала незначительную потраву у сосѣда; тамъ виновницу поймали и требовали отъ ея хозяина вознагражденія за причиненный убытокъ; вмѣсто личнаго дружелюбнаго объясненія, дѣло велось сначала чрезъ слугъ или разсыльныхъ, которыя къ данному порученію прибавляли разныя выраженія отъ себя, полагая, вѣроятно, придать этимъ себѣ болѣе важности; это оскорбило съ обѣихъ сторонъ самолюбіе, которое повело къ дальнѣйшему раздору, — заводилась Формальная тяжба. Тогда уже люди, которые находили въ этомъ личную свою пользу, старались поддувать огонь съ обоихъ сторонъ, и, хотя наконецъ обѣимъ это дѣло надоѣло, и они сожалѣли о разрывѣ, но ложное

самолюбіе мѣшало имъ съ обѣихъ сторонъ, сдѣлать первый шагъ къ примиренію, и онѣ оставались врагами, стараясь другъ другу вредить по возможности, тогда, какъ дружелюбное объясненіе съ самаго начала, и приличное удовлетвореніе, устранило бы всякія непріятности, и сохранило бы доброе согласіе между сосѣдами.

Несогласіе между сосѣдними помѣщиками или ихъ управителями, распространяется обыкновенно и на подвластныхъ имъ крестьянъ, которые въ этомъ случаѣ надѣются на поддержку вотчиннаго своего начальства,—тутъ уже всякое лыко въ строку; а между смежными сосѣдями представляются безпрестанные поводы къ раздорамъ, когда умы настроены на этотъ ладъ, почему благонамѣренные люди должны всевозможно стараться, предупредить великіе раздоры дружелюбивыми объясненіями. Кромѣ того, что такое поведеніе сохранитъ доброе согласіе между сосѣдями, оно пріобрѣтаетъ еще уваженіе и искреннее доброхотство другихъ.

Управитель долженъ строго наблюдать, чтобы ввѣренные его управленію крестьяне исправно вносили казенныя и общественныя повинности, и исправляли законныя требованія земской полиціи, чтобы избѣгнуть всякихъ укоризнъ или взысканій со стороны правительства, и всегда находиться въ спискѣ самыхъ исправныхъ: кто пріобрѣлъ такую добрую славу, можетъ и на поддержку правительства, въ случаѣ нужды, надѣяться.

Управитель долженъ обезпечить распоряженія земской полиціи по ввѣренному ему имѣнію собственными распоряженіями; напримѣръ: строгимъ правиломъ должно быть постановлено, чтобы никто изъ крестьянъ не пускалъ къ себѣ на ночлегъ неизвѣстнаго человѣка безъ письменнаго вида, и, для лучшаго удостовѣренія въ томъ, что этотъ видъ законный, хозяинъ избы, гдѣ остановился проѣзжій, долженъ предъявить этотъ видъ управителю; или, во время его отсутствія, въ вотчинную контору. Для

вѣрнѣйшаго соблюденія этого распоряженія, надобно растолковать крестьянамъ опасность, которой они могутъ подвергать себя и всю вотчину, принимая къ себѣ людей, въ неподозрительности которыхъ они не увѣрены. По всему вѣроятію, подозрительные люди, узнавъ объ этомъ распоряженіи, сами будутъ избѣгать появляться въ такомъ мѣстѣ, гдѣ они рискуютъ быть обнаруженными и попасться въ руки правосудія.

Тщательное наблюденіе за мірскимъ полемъ, за всѣми мірскими заведеніями, за счетоводствомъ по нимъ, и за законнымъ употребленіемъ общественныхъ мірскихъ суммъ, входитъ въ обязанность управителя. Онъ долженъ даже, по возможности, наблюдать за частнымъ управленіемъ каждаго домохозяина своимъ хозяйствомъ, помогать имъ добрыми совѣтами и вещественными средствами, когда обстоятельства того требуютъ и возможность дозволитъ; онъ долженъ, такъ сказать, сдѣлаться попечителемъ каждаго семейства. Но такое его вмѣ-

шательство въ частныя ихъ дѣла, должно всегда имѣть видъ личнаго участія и благоволенія, а не начальническаго указанія.

Что же касается до семейныхъ отношеній, то управитель долженъ строго наблюдать, чтобы младшіе въ семействахъ уважали и слушались старшихъ. Это побудитъ старшихъ, безотговорочнѣе повиноваться управителю, чтобы этимъ подать назидательный примѣръ своимъ младшимъ; да притомъ человѣку, который, съ самаго дѣтства пріученъ повиноваться старшимъ, не придетъ на мысль ослушаться законныхъ властей, или предпринять что либо противъ нихъ; слѣдовательно, вмѣстѣ съ утвержденіемъ этой добродѣтели въ домашнемъ быту, соблюдается польза политическая, особенно важная въ нынѣшнее время, когда враждебный духъ безначалія съ разрушительною жадностью грызетъ политическое тѣло многихъ европейскихъ государствъ, какъ голодный червь истлѣвающую овощь.

Съ этимъ должно быть соединено и то правило, чтобы, сколько возможно, не позволять семействамъ дѣлиться. Чѣмъ болѣе работниковъ и работницъ въ домѣ, тѣмъ достояніе семьи болѣе улучшается; болѣзнь кого нибудь изъ его членовъ не причинитъ такую важную разстройку, какъ тогда, когда они живутъ отдѣльно, и работа не остановится, иногда въ самую нужную пору. Старшіе будутъ руководствовать младшихъ, заведется постоянный порядокъ, и хозяйство процвѣтетъ такъ, что и со стороны будетъ любо смотрѣть; а чтобы уничтожить одну изъ обыкновенныхъ, и довольно основательныхъ причинъ къ дѣлежу,—тѣсноту въ помѣщеніи, надобно дать хозяевамъ довольно мѣста, чтобы они могли имѣть просторные дворы, для удобнаго помѣщенія всѣхъ нужныхъ хозяйственныхъ строеній. Пусть на одномъ дворѣ будетъ нѣсколько избъ, ежели въ одной слишкомъ тѣсно для всѣхъ, только чтобы хозяйство было нераздѣльное. Въ нѣкоторыхъ отношеніяхъ будетъ также весьма полезно, раз-

ширить крестьянскія усадьбы такъ, чтобы между каждыми двомя дворами было мѣсто, по крайней мѣрѣ, сажень на пятнадцать, для разведенія огорода. Кромѣ того, что огородныя овощи доставятъ обильную, здоровую и пріятную пищу людямъ, и ботва и разныя остатки отъ этихъ овощей доставятъ отличный кормъ скоту, такой просторъ между дворами облегчитъ возможность тушить пожары, какіе могутъ случиться, и спасетъ иногда цѣлое селеніе, или большую часть его отъ конечнаго раззоренія. Сколько разъ случалось видѣть и слышать, что по сжатости крестьянскихъ дворовъ между собою нельзя было подать надлежащую помощь въ случаѣ пожара, и что отъ этого цѣлыя селенія или значительная часть оныхъ, содѣлывались жертвою пламени! А скоро ли можно поправить такое селеніе? Для легчайшаго предупрежденія этой бѣды не лучше ли было дѣлать крестьянскія строенія изъ кирпича сженаго или землебитнаго, или плетеныя изъ соломы на

глинѣ, гдѣ обстоятельства, того дозволяютъ, нежели деревянныя. Особенно плетеныя изъ соломы на глинѣ сухи, теплы и совершенно безопасны отъ огня, что я доказалъ на опытѣ.

Весьма выгодно будетъ для крестьянъ, ежели они заведутъ позади своихъ дворовъ фруктовыя сады. Кромѣ свѣжихъ и сушеныхъ плодовъ для собственнаго обихода, это можетъ имъ еще доставить нѣкоторый, иногда даже весьма немаловажный доходъ, особенно въ недальнемъ разстояніи отъ города. Сверхъ того, подъ тѣнью фруктовыхъ деревъ растутъ обыкновенно роскошно луговыя травы, что доставитъ хорошій кормъ для скота, и въ свое время можетъ служить домашнимъ пастбищемъ для овецъ, телятъ и даже для коровъ.

За этими садами уже должны быть ихъ гумны, отчего, въ случаѣ пожара на дворахъ, гумны будутъ болѣе безопасны. Ежели мѣстность дозволяетъ отводить крестьянамъ ихъ поля за гумнами, то тѣмъ лучше.

Чѣмъ ближе поля будутъ отъ жилищъ крестьянъ, тѣмъ они менѣе потеряютъ времени въ переходахъ и переѣздахъ въ поле, и всякая полевая работа будетъ сподручнѣе. Само собою разумѣется, что такое распоряженіе не можетъ быть приведено въ исполненіе вдругъ, но исподоволь; но я увѣренъ, что первымъ хозяевамъ, у которыхъ усадьбы будутъ расположены такимъ образомъ, это такъ понравится, что другіе сами постараются такъ уладить между собою, чтобы онѣ и у нихъ могли быть устроены такимъ же образомъ.

Управитель долженъ тщательно наблюдать за тѣмъ, чтобы крестьяне не входили въ долги: долги служатъ, большею частію, основаніемъ неминуемаго разоренія. Ежели же случится кому нибудь изъ нихъ такая крайность, что онъ не можетъ обойтиться иначе, какъ заимтіемъ денегъ, то лучше, дать ему ссуду изъ общественной кассы за указные проценты, и даже безъ процентовъ, ежели его обстоятельства того тре-

буютъ; и даже изъ господской кассы, ежели нѣтъ свободныхъ денегъ въ общественной, чтобы не допустить его до займа изъ частныхъ рукъ, гдѣ обыкновенно берутъ проценты самые отяготительные. Чтобы предупредить эти частные займы по возможности, управитель долженъ письменно, т. е. оффиціально, предостеречь всѣ сосѣдія вотчинныя конторы, что никакой долгъ, находящагося подъ его начальствомъ крестьянина, не будетъ имъ признанъ дѣйствительнымъ, ежели этотъ долгъ сдѣланъ безъ его согласія, и долговой актъ имъ не утвержденъ; а какъ закономъ постановлено, не вѣрить крѣпостному человѣку болѣе пяти рублей ассигнаціями, то растовщики поостерегутся, дать въ займы человѣку, отъ котораго не могутъ надѣяться уплаты.

Рекрутская повинность составляетъ также весьма важный предметъ, которымъ управитель долженъ заниматься. Такъ какъ это есть вещь необходимая для обезпеченія безопасности отечества, то должно бы бла-

товременно приготовить къ званію солдата тѣхъ, которые, по всему вѣроятію, пойдутъ въ отдачу. Ихъ надобно заранѣе къ этому приготовить, внушить имъ патріотизмъ и честолюбіе, представляя имъ достоинство человѣка, защищающаго свое отечество противъ внѣшнихъ враговъ; выучить ихъ грамотѣ, давая имъ притомъ уразумѣть, что это можетъ имъ открыть дорогу къ чинамъ. Ежели въ вотчинѣ есть отставные унтеръ-офицеры хорошаго поведенія, особенно такіе, которые находились въ походахъ противъ непріятеля, то можно будетъ дѣйствовать на молодежь чрезъ нихъ. Мнѣ даже кажется, что было бы полезно, завести между ними солдатскую игру, чтобы ихъ приготовить къ военной выправкѣ, наприм. такой отставной унтеръ-офицеръ могъ бы, по воскреснымъ и праздничнымъ днямъ, собрать вокругъ себя деревенскую молодежь и учить ихъ фронтовой службѣ, вмѣсто забавы; между тѣмъ, управитель, будто нечаянно, подойдетъ смотрѣть, поло-

буется и похвалитъ тѣхъ, которые лучше успѣли; отцы и матери, глядя часто на эту забаву, исподволь пріучаются къ мысли, что дѣти ихъ будутъ вправду солдатами, и молодые люди не будутъ дичиться этого званія, познакомившись уже съ его занятіями и обязанностями. Тогда рекрутскіе наборы не будутъ подавать повода къ сердцераздирающимъ картинамъ, какія нерѣдко нынѣ встрѣчаются, и очередные охотно пойдутъ въ военную службу. Для придания болѣе торжественности этому дѣлу, предъ отправленіемъ ихъ въ городъ, къ представленію въ рекруское присутствіе, священникъ долженъ отслужить путевое молебствіе, въ присутствіи ихъ родителей и вотчиннаго начальства, и благословить отправляемыхъ на службу отечеству. Можно навѣрное предполагать, что они будутъ отличными солдатами, заслужатъ вниманіе своего начальства и будутъ въ чести.

Управитель долженъ стараться жить въ ладу со всѣми чиновниками, съ

которыми можетъ быть въ прикосновеніи по дѣламъ препорученной ему вотчины. Это, при нѣкоторомъ навыкѣ и ловкости, не очень трудно; надобно только съ прозорливостію проникнуть достоинства, слабости и слабую струнку каждаго, и, отнюдь не унижая самого себя, воспользоваться ими для достиженія общеполезной цѣли.

Въ обширной вотчинѣ, состоящей изъ разныхъ деревень, управитель долженъ избрать для постояннаго своего мѣстопребыванія главнѣйшее мѣсто, особенно ежели оно не далеко отъ губернскаго города, а во всѣхъ другихъ мѣстахъ имѣть прикащиковъ или второстепенныхъ управителей, которыхъ онъ долженъ снабдить письменными наставленіями, и тщательно наблюдать, чтобы всѣ его предписанія были въ точности исполнены, почему онъ и долженъ по временамъ наѣзжать къ нимъ вовсе неожиданно. Обходиться онъ долженъ съ ними точно также, какъ онъ желаетъ, чтобы съ нимъ обходился помѣщикъ.

Управитель долженъ, сколько возможно, поощрять и покровительствовать промышленность крестьянъ, особенно такую промышленность, которая какъ можно менѣе требуетъ отлучки ихъ отъ своихъ домовъ. Это отведетъ ихъ отъ многихъ пороковъ, пріобрѣтаемыхъ на чужбинѣ, развертываетъ ихъ умственныя способности относительно ихъ занятій, ибо весьма естественно, что всякому, благоразумною стезею водимому производителю какого нибудь произведенія, захочется его по возможности усовершенствовать, для выгоднѣйшаго сбыта; слѣдовательно, это упрочитъ его благосостояніе. Для лучшаго успѣха по этой части, управитель можетъ завести переписку съ надежными торговыми конторами въ портовыхъ городахъ, куда удобнѣе будетъ поставлять свой товаръ, или съ купеческими домами въ городахъ, гдѣ сбытъ его обѣщаетъ хорошую выгоду, и поручать имъ оптовую продажу на комиссію. Это будетъ гораздо выгоднѣе, нежели то, что каждый хозяинъ, на-

готовивъ небольшое количество товара, отправится съ нимъ въ дорогу для мелочной продажи, какъ многіе дѣлаютъ, при чемъ они теряютъ много времени, которое бы могли, оставаясь дома, употребить съ большею пользою, сберечь расходы и избѣгать разныя невзгоды и опасности, сопряженныя съ такими разъѣздами.

Само собою разумѣется, что при хорошо устроенной вотчинѣ должна быть больница, какъ можно ближе къ барскому двору, чтобы удобнѣе было ее почаще навѣщать. При больницѣ должна быть особая каморка для храненія потребныхъ лекарственныхъ матеріяловъ. Ежели вотчина имѣетъ своего лекаря, то его жилище должно находиться близъ больницы, и къ нему надобно приставить нѣсколько расторопныхъ и смышленыхъ молодыхъ людей изъ дворовыхъ, которые бы по очередно приготовляли, подъ его надзоромъ, лекарства, и помогали ему при уходѣ за больными. Въ этомъ случаѣ надобно стараться, чтобы выборъ палъ на

совѣстливыхъ, добронравныхъ и человѣколюбивыхъ людей. Занимаясь ежедневно практикою, они мало по малу пріобрѣтутъ нужныя свѣдѣнія и сноровку, такъ что въ состояніи будутъ замѣнить лекаря, ежели вотчина его, по какому либо случаю, лишится. Они, подъ руководствомъ лекаря, должны заготовить тѣ изъ сподручныхъ аптечныхъ матеріяловъ, которыхъ природа или искусство производятъ въ своемъ околодкѣ. Ежели лекарь хорошо знаетъ свое дѣло, и притомъ человѣкъ старательный и добросовѣстный, то должно стараться удержать его при вотчинѣ, хотя бы даже можно было его замѣнить своевотчинными учениками, ибо благодарность за прежнія его попеченія о больныхъ, налагаетъ обязанность, не платить ему за это неблагодарностью; притомъ же пріобрѣтенная имъ, удачнымъ леченіемъ, довѣренность крестьянъ — имѣетъ большое вліяніе на самый успѣхъ леченія. — Не должно тотчасъ класть всякаго заболѣвшаго въ больницу; напротивъ

того, кто можетъ быть пользованъ въ своемъ домѣ, того не должно лишить семейственнаго ухода, весьма драгоцѣннаго для каждаго. Въ больницу должны поступать только такіе больные, кои требуютъ напряженнаго медицинскаго попеченія, одержимые опасными болѣзнями, или въ случаѣ нужныхъ операцій. Управитель долженъ часто посѣщать больницу, чтобы показать крестьянамъ, что онъ заботится о тѣхъ, кои близки ихъ сердцу, и чтобы удостовѣриться въ соблюденіи въ ней должнаго порядка и чистоты. Ложно сказывающихся больными, должно также помѣщать въ больницу, не показывая вида, что вы отгадали ихъ намѣреніе, тѣшить свою лѣнь. Въ больницѣ должно ихъ подчивать противными, но безвредными лекарствами, и держать на строгой діэтѣ, — это лучше подѣйствуетъ на ихъ лѣнь, нежели побои. Людей строптивыхъ, или вообще порочной нравственности, совѣтую также помѣщать въ больницу, тогчасъ когда заболѣютъ,

по другой причинѣ, именно: чтобы они воспользовались чтеніемъ священныхъ книгъ и назидательными наставленіями священника, предполагая, что добросовѣстный священникъ не отлагоитится навѣщать почаще больныхъ своихъ прихожанъ, и услаждать ихъ страданія духовною пищею, и что отъ вотчиннаго начальства будетъ сдѣлано распоряженіе, чтобы кто нибудь, въ опредѣленные часы, читалъ вслухъ священныя книги въ комнатахъ, гдѣ лежатъ больные.

Строгая справедливость есть одна изъ благотворнѣйшихъ и надежнѣйшихъ пружинъ во всякомъ управленіи, почему управитель долженъ соблюдать эту добродѣтель въ самомъ строгомъ смыслѣ, въ особенности къ находящимся подъ его начальствомъ прикащикамъ и подобнымъ нижестепеннымъ начальникамъ, когда они осмѣлятся не исполнять въ точности его приказанія, или употребляютъ во зло его довѣренность, притѣсняя крестьянъ изъ личности, чтобы выжимать отъ нихъ взятки, какихъ

продѣлокъ ни въ какомъ случаѣ не должно пропускать безъ строгаго взысканія.

ОТНОШЕНІЯ УПРАВИТЕЛЯ КЪ ПОМѢЩИКУ.

Отношенія между помѣщикомъ и его управителемъ должны быть основаны на непринужденной откровенности, строгой справедливости и честности, тогда дѣла пойдутъ навѣрное хорошо. Ежели же вкрадется недовѣрчивость въ сердце того или другаго, тогда нельзя предвидѣть благопріятнаго конца, ни съ той, ни съ другой стороны, и лучше имъ, благовременно разойтись добрымъ порядкомъ, нежели дожидаться непріязненнаго разрыва. Человѣкъ, который посвящаетъ всѣ минуты своей жизни на устроеніе вашего благосостоянія, который неутомимыми трудами старается успокоить васъ на счетъ многотруднаго управленія вашимъ достояніемъ, который своею попечительностію о благѣ вашихъ крестьянъ старается вамъ пріобрѣсти искреннее

ихъ уваженіе и любовь, заслуживаетъ того, чтобы вы обходились съ нимъ съ должнымъ уваженіемъ и дружелюбіемъ, чѣмъ вы больше привяжете его къ себѣ. Я не спорю, что трудно будетъ найти управляющаго, который бы вполнѣ соотвѣтствовалъ изложенному мною здѣсь очерку; но приблизительно, я думаю, не такъ то трудно найти, лишь бы самому не слишкомъ заноситься высоко, не забывая, что нѣтъ человѣка безъ слабостей и недостатковъ, а иногда даже съ пороками, и по этому надобно быть снисходительнымъ съ обѣихъ сторонъ, постараясь, сколько возможно, исправить собственные недостатки и слабости, которыя вамъ совѣсть укажетъ, чтобы этимъ дать хорошій примѣръ другимъ. Ежели вамъ попадется хотя посредственный управитель, то подарите ему экземпляръ этого наставленія, и, ежели въ немъ есть доброе основаніе, то навѣрное постарается, по возможности, пріобрѣсти тѣ достоинства, которыхъ у него еще недостаетъ.

Какъ бы хорошъ ни былъ управитель, но во всякой вотчинѣ найдется противъ него враждебная партія, именно тѣхъ людей, которые до его прибытія пользовались слабостями его предмѣстника или самихъ господъ. Обыкновенная поддержка этихъ людей — дворовые люди, служащіе при господахъ, и посредствомъ ихъ заведутся ложные доносы и разныя сплетни. Благоразумный помѣщикъ не обратитъ вниманія на такія дрязги, а прикажетъ тому, который считаетъ себя обиженнымъ, подать ему прямымъ путемъ писанную жалобу, и тогда, разобравъ тщательно дѣло, окажетъ справедливость, кому елѣдуетъ. Ежели жалоба справедлива и неправильное дѣйствіе управителя произошло отъ ошибки, то, доказавъ ему эту ошибку, убѣдить его, удовлетворить обиженнаго добровольно, чтобы не лишиться уваженія и довѣренности крестьянъ. Такое добровольное примиреніе принесетъ честь управителю и послужитъ примѣромъ, что нѣтъ стыда сознаться въ своихъ

прегрѣшеніяхъ и стараться ихъ загладить. Умный и благонамѣренный управитель не откажется отъ такого удовлетворенія, а строптивый не заслуживаетъ снисхожденія, и — святое мѣсто пусто не будетъ. Ежели же, напротивъ того, подавшій жалобу самъ виноватъ, то, доказавъ ему его вину, посовѣтовать ему, исходатайствовать себѣ великодушнаго прощенія управителя, и, ежели онъ этого не сдѣлаетъ, то приказать наказать его при мірской сходкѣ. Ежели же поступятъ доносы противъ управитель, которые, по тщательномъ разсмотрѣніи, окажутся ложными, то непремѣнно должно виновнаго строго наказать при мірской сходкѣ, и даже, для большей важности, попросить становаго пристава, произвести это наказаніе при себѣ.

УСЛОВІЕ МЕЖДУ ПОМѢЩИКОМЪ И УПРАВЛЯЮЩИМЪ.

Справедливость требуетъ, чтобы каждый получалъ возмездіе за свои труды въ соразмѣрности пользы, ко-

торую онъ доставляетъ хозяину. По этому я полагаю выгоднѣйшимъ для обѣихъ сторонъ, чтобы, вмѣсто постоянно опредѣленнаго жалованья, назначенъ былъ процентъ изъ чистыхъ вотчинныхъ доходовъ.

Постоянно опредѣленое жалованье можетъ возродить равнодушіе къ улучшенному быту управляемой вотчины, слѣдовательно и къ увеличиванію прочныхъ доходовъ. Иной подумаетъ: для чего же мнѣ лезть изъ кожи, чтобы прибавить доходы? Мнѣ же отъ того ничего не прибудетъ; довольно будетъ мнѣ поддержать дѣла, какъ они есть—.Ежели же, вмѣстѣ съ прибавленіемъ доходовъ, прибавляется и возмездіе тому, кто неутомимыми своими трудами и попечительностью доставляетъ это прибавленіе доходовъ, онъ естественно, будетъ всемѣрно стараться довести ввѣренную ему вотчину до болѣе цвѣтущаго положенія; а какъ прочность такого процвѣтанія неизбѣжно связана съ упроченнымъ благосостояніемъ крестьянъ, то управитель будетъ ихъ беречь, и ста-

раться о ихъ благодействіи изъ личнаго интереса, ежели бы у него не доставало даже на то безкорыстнаго человѣколюбія.

Сперва надобно опредѣлить приличную сумму на безнужное содержаніе его стола и пр., расчитывая при томъ, что онъ долженъ будетъ принимать и угощать иногда гостей, служебныхъ и неслужебныхъ, для пользы вотчины; на это, конечно, пойдетъ много изъ домашнихъ произведеній, но потребуется иное и покупаемое, какъ напр. чай, кофе, сахаръ, вино и пр. Съ этой стороны управитель долженъ быть обезпеченъ, чтобы не быть принужденнымъ тратить время на мелочныя заботы по этому предмету. Что же касается до денежнаго возмездія, то я бы полагалъ справедливымъ, дать, примѣрно, три процента съ того чистаго дохода, какой помѣщикъ получалъ до найма новаго управителя, увеличивая эти проценты соразмѣрно прибавленію доходовъ, на примѣръ: ежели помѣщикъ получалъ прежде 50,000 р. дохода, то управи-

тель, поддерживая этотъ итогъ, получаетъ на свою долю 1,500 р., помѣщикъ 48, 500 р.—Предположимъ постепенность въ слѣдующемъ порядкѣ: что будетъ свыше 50,000 до 60,000, управитель получитъ по 4 процента, а 50,000 по 3. Какъ скоро онъ доведетъ чистый доходъ до 60,000, то получитъ съ 60,000 по 4 пр., а съ того, что будетъ свыше, по 5 пр: какъ скоро онъ довелъ до 70,000, то по 5 пр. со всего что; сверхъ сего, до 80,000, по 6 пр.; какъ скоро онъ довелъ до 80,000, то со всего по 6 пр.; а что свыше до 90,000, по 7 пр; какъ скоро онъ довелъ до 90,000, то со всего по 7 пр., что свыше сего до 100,000, по 8 пр. со всего; что свыше сего до 125,000, по 9 пр.; какъ скоро онъ довелъ до 125,000, то по 9 пр. со всего; что свыше сего до 150,000, то по 10 пр.; а какъ скоро онъ довелъ до 150,000, то по 10 пр. со всего. По этой постепенности достанется:

	Помѣщику	Управляющему
Съ 50,000	48,500 р.	1,500 р.
— 60,000	57,600 —	2,400 —
— 70,000	66,500 —	3,500 —
— 80,000	75,200 —	4,800 —
— 90,000	83,700 —	6,300 —
— 100,000	92,000 —	8,000 —
— 125,000	113,750 —	11,250 —
— 150,000	135,000 —	15,000 —

Очевидно, что помѣщикъ при этомъ условіи получитъ значительную выгоду, тѣмъ больше, что при такомъ распоряженіи бытъ его крестьянъ будетъ непремѣнно улучшенъ, и управитель получитъ достойное вознагражденіе за свои труды и попеченія и лично въ томъ интересованъ, чтобы экономію поддержать въ цвѣтущемъ положеніи, дабы не только поддержать итогъ прежнихъ доходовъ, но чтобы, по возможности, ихъ преувеличить.

Само собою разумѣется, что продажа недвижимостей, не заведенныхъ управителемъ, не должна входить въ этотъ расчетъ, какъ то: лѣсовъ и т. п.; но ежели лѣса имъ разведены, и

будутъ продаваться соразмѣрными участками, тогда и этотъ предметъ войдетъ въ общій расчетъ.

Въ число общихъ расходовъ не должны также входить издержки, сдѣланные по вотчинѣ по прихотямъ помѣщика, какъ то: не приносящія имѣнію прямой выгоды постройки и украшенія; а только такія расходы, съ которыми сопряжена истинная польза имѣнія, какъ то: устроеніе фабричныхъ заведеній, улучшеніе скотоводства и пр. При такихъ условіяхъ управитель естественно будетъ дорожить своимъ мѣстомъ, и стараться сохранить его на всю свою жизнь; что собственно и для помѣщика будетъ выгодно; ибо ничего нѣтъ хуже для процвѣтанія хозяйства, какъ частая перемѣна управляющаго имъ. Ежели бы даже иной неразсудительный помѣщикъ сталъ расчитывать, что устроенное уже хозяйство пойдетъ также хорошо при другомъ начальникѣ, котораго онъ можетъ нанять за дешевѣйшую цѣну, то опытъ вскорѣ докажетъ ему его ошибку

плачевнымъ образомъ, когда уже будетъ поздно ее исправить.

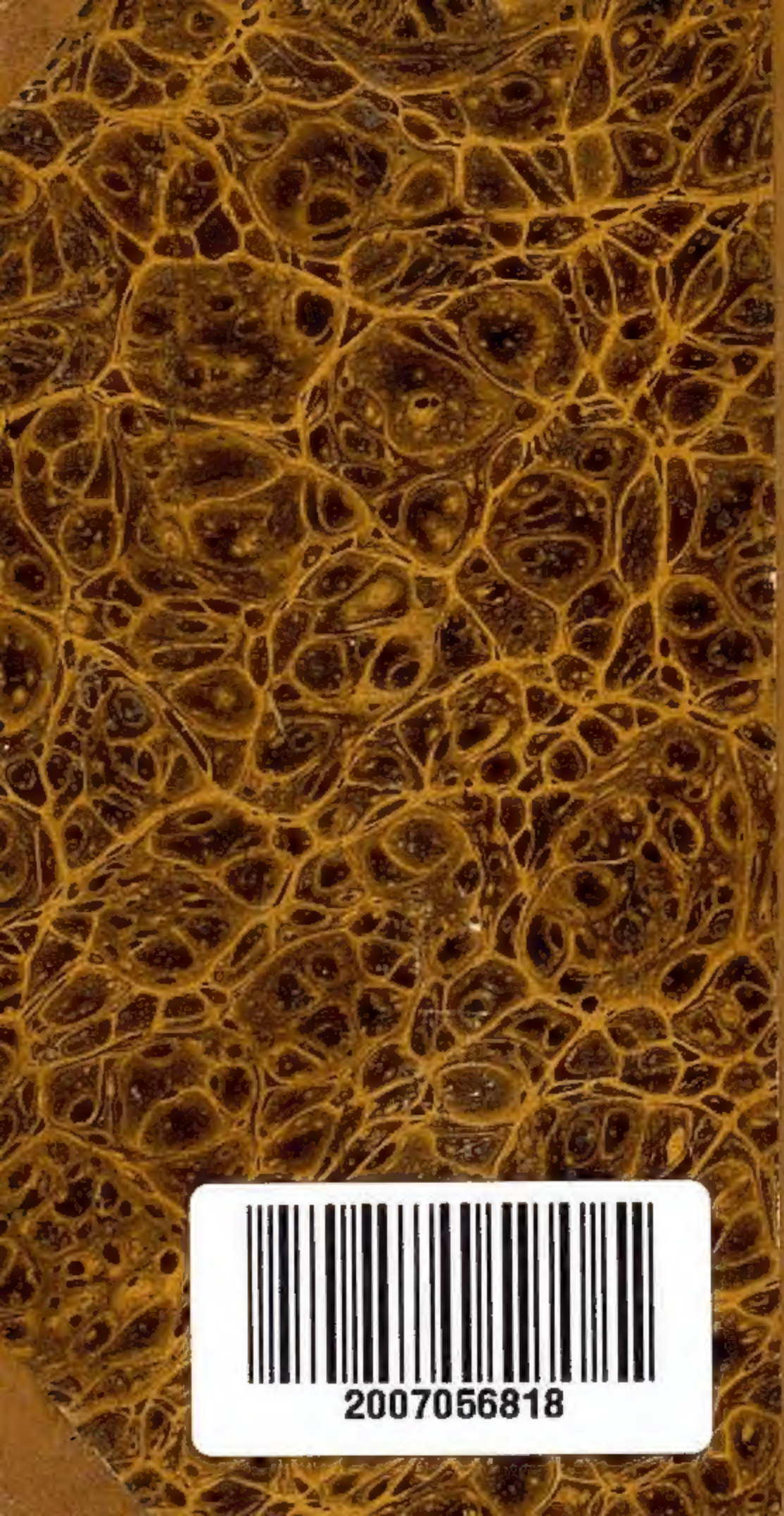
Кажется, я все сказалъ, что можетъ быть полезно по этому предмету, я сердечно желаю, чтобы долголѣтняя моя опытность послужила для общественной пользы; однакоже не отказываюсь разрѣшить, по возможности, вопросы тѣхъ, кому сказанное мною здѣсь покажется недостаточнымъ.

СТЛАВЛЕНІЕ.

Стран.

Польза государственная 3
Качества хорошаго управителя . . 26
Обязанности управителя въ оброчномъ имѣніи. 44
Обязанности управителя въ имѣніи, состоящемъ на пашнѣ. 60
Общія обязанности по обѣимъ управленіямъ. 89
Отношеніе управителя къ помѣщику. 111
Условія между помѣщикомъ и управляющимъ. 114

—



2007056818